

## **مشكلات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن والحلول الممكنة لمعالجتها**

د/ محمد محمد حزام القطبي \*

### **ملخص البحث**

واجهت عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن على مدى العقود الماضية تحديات كبيرة ومتعددة ومتتشابكة ، فالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي مرت بها اليمن في ظل الاستعمار البريطاني والحكم الأمامي كانت في حالة من الجمود والتخلّف والعزلة عن العالم الخارجي حتى وصفت اليمن بأنها من أكثر بلدان العالم تخلفاً .

وبالرغم من دخول اليمن بعد الثورة مرحلة الخطط الاقتصادية واتخاذ البرامج الإقطاعية للتنمية الاقتصادية في شطري اليمن سابقاً ، إلا أن هذه الخطط لم تسهم في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقة بل برزت اختلالات تحجلت مظاهرها في هشاشة البنيان الاقتصادي والاعتماد الكبير على العالم الخارجي في تمويل برامج التنمية الاقتصادية في البلدين سابقاً.

---

\* ) أستاذ الاقتصاد المساعد - كلية التجارة والعلوم الإدارية - إب

**مشكلة البحث :**

بعد تحقيق الوحدة اليمنية في 22 مايو 1990م انبعثت الآمال الكبيرة بولادة دولة يمنية قوية، تحمل موقعاً جغرافياً واستراتيجياً هاماً ، ومتلك إمكانيات اقتصادية ومادية يمكنها من تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقة في البلاد.

ولم يكدر اليمنيون يستبشرون بتلك الآمال الوعيدة إلا وظهرت في الأفق أعباء وتراثات الإرث المثقل بالمشكلات الاقتصادية التي ورثتها اليمن من الزمن التشطيري ، بالإضافة إلى أزمة الخليج الثانية والتي ألحقت بالاقتصاد أضراراً وخسائر كبيرة هددت بحدوث كارثة وأزمة اقتصادية ، الأمر الذي استلزم الإسراع في تبني برنامج إصلاح اقتصادي شامل بالتعاون مع صندوق النقد والبنك الدوليين ووضع خطة اقتصادية لواجهة آثار الأزمة الاقتصادية والبدء في تحقيق تنمية اقتصادية.

**أهداف البحث :**

يهدف بحثنا هذا للتعرف على المعوقات والمشكلات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن ، والتي سوف تكون عقبة أمام تطور الاقتصاد ، وستشكل عبئاً ثقيلاً عليه في المستقبل إذا ما تم التصدي لهذه المشكلات والحد من تفاقها ، كما هدفنا إلى بيان المؤشرات التي تمتلكها اليمن والتي إذا ما تم استغلالها جيداً وتم تربيتها ، فإنها سوف تدفع بعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى الأمام ، وبالتالي تساعده للوصول إلى الغاية المنشودة التي يطمح إليها اليمنيون وهو تحقيق الاستقرار الاقتصادي والتنمية الشاملة.

وقد توصل الباحث في الأخير إلى العديد من العوائق والمشاكل التي تقف حجر عثرة أمام عملية التنمية في اليمن منها ظاهر التخلف والأمية ، والفساد المالي والإداري ، بالإضافة إلى تزايد معدلات النمو السكاني ، ومعدلات البطالة ، وتنامي المشكلة المائية ، والمشكلة الغذائية ، فضلاً عن انتشار ظاهرة التهريب ، وتزايد الفقر ، وبدون التصدي الجاد لتلك المعوقات والمشكلات والمعالجة الناجحة لها باستغلال الموارد الاقتصادية فإن مستقبل الاقتصاد اليمني في ظل العولمة سيكون على الهاشم.

ومن هنا فإنه تم تقسيم البحث إلى مباحثين:

## المبحث الأول

### معوقات التنمية الاقتصادية والاجتماعية

لا شك أن التشطير ووجود نظامين متباهين ومتناقضين في التوجه السياسي والاقتصادي كان من الأسباب الرئيسية التي ساهمت في ظهور العديد من الاختلالات والمشكلات الاقتصادية التي لم تكن قائمة، وتقليل فرص التعاون الاقتصادي بين الشطرين ، فكانت معظم الإمكانيات توظف في كل شطر لتعقب الشطر الآخر وتتبع خطواته وكشف عثراته ، مما مثّل بـأَنْظَامِ التسلح والحروب المتعاقبة التي خاضها شطري اليمن سابقًا. وفي أوائل السبعينيات ورغم ما حققه اليمن من إنجاز في تحقيق الوحدة بين شطريه فقد تعرض الاقتصاد بجملة من التحديات والصدمات الداخلية والخارجية ، فعل الصعيد الداخلي ورثت البلاد تراكمات الدولتين السابقتين بالمشاكل الاقتصادية والاجتماعية والتي أدت إلى تحمل الدولة الجديدة أعباء مالية كبيرة ساهمت في دخول اليمن في أزمة سياسية وحرب أهلية رافقتها خسائر وأموال كبيرة وتدمر للبنية التحتية كادت أن تعصف بالدولة الوليدة بالعودة إلى التشطير.

أما على الصعيد الخارجي فقد أدت أزمة الخليج الثانية إلى عودة الآلاف من المغتربين اليمنيين العاملين في الدول الخليجية مما ساهم في حدوث اختناقات في العديد من القطاعات الاقتصادية ، وتزايد المطالب الاقتصادية والاجتماعية في البلاد ، كما توقفت القروض والمساعدات من الدول الخليجية والدول الأجنبية ، كما أدى انيار الاتحاد السوفيتي وبروز العديد من التحولات الاقتصادية على الساحة الدولية إلى انخفاض المساعدات والمعونات من الدول الأجنبية ، وبالتالي تفاقمت الديون الخارجية وشكلت عبئاً ثقيلاً على الاقتصاد اليمني ، وكغيره من الدول النامية يعاني الاقتصاد اليمني العديد من المشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي تعيق تنميته وتطوره وتحول دون خروجه من دائرة التخلف الاقتصادي والاجتماعي التي ورثها اليمن من الزمن التشطيري. ويمكن إبراز أهم المعوقات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية في اليمن كالتالي:-

#### أولاً: التخلف.

ما زالت اليمن رغم دخول القرن الواحد والعشرين تعاني من التخلف في شتى نواحي الحياة المختلفة، بسبب وجود العديد من الرواسب والظواهر الاجتماعية التي ورثتها من العهود السابقة. وتتجلى مظاهر التخلف في نقصي الأمية وجود التزعة القبلية والطائفية والمناطقية ، بالإضافة إلى انتشار قضايا الثأر ، وتناول شجرة القات ، وضعف مشاركة المرأة في المجتمع اليمني<sup>(١)</sup>.

فالامية ما تزال متفشية في اليمن بنسبة مرتفعة تصل إلى حوالي ٥٦٪ من إجمالي السكان، ترتفع النسبة بين الإناث لتصل إلى ٧٦٪ من إجمالي عدد الإناث<sup>(٢)</sup>.

أما القبيلة كغيرها من الدول العربية تميز اليمن بوجود تكويناتها القبلية وبالاعتزاز القبلي ، وتحتل مكانة بارزة في المجتمع ، فكانت القبيلة مصدر القوة الأساسية لأي قوة أو سلطة تحكم اليمن ، كما أن عوامل الثبات والاستقرار كان في الغالب مصدرها القبيلة نفسها<sup>(٤)</sup>. وعلى الرغم مما تحمله القبيلة من معانٍ سامية من الكرم والأخلاق وإحالة المظلوم والحفظ على العادات والتقاليد الجميلة إلا أنه من الملاحظ أن دور القبيلة للأسف قد تغير فأصبحت القبيلة تعني العصبية الضيقية ، أو قضايا الشأن أو الاختطاف للأجانب والسياح أو الاقتتال مع قبيلة أخرى ، كما أن القبيلة قد توغلت في مختلف القطاعات فأصبحت عملية توزيع المناصب والوظائف والمراكز الحساسة في أجهزة الدولة المدني والعسكري تقوم على أساس الانتهاءات القبلية أو الطائفية التي تعد هي الأخرى آفة من الآفات التي تهدد الوحدة الوطنية والفكرية ، مما أدى ذلك إلى انتشار المزيد من المشاكل بين أفراد المجتمع والإحساس بالغوضى والظلم والبحث لأفراد المجتمع عن القبيلة التي تستطيع توفير القوة والدعم والحماية.<sup>(٥)</sup>

إن هذه القضايا الاجتماعية سوف تجد لها مكاناً في نفوس البعض في وقت الأزمات ، وليس من المستبعد أن يحدث ما حدث في حرب عام ١٩٩٤م أثناء محاولات الانفصال إذ برزت إلى الوجود مقولات "الجنوب أكثر تقدماً من الشمال والأقل في المناصب الحكومية"<sup>(٦)</sup> مما يؤدي هذا الوضع إلى البحث عن الولاءات والانتهاءات المناطقية والطائفية وتقدمها على المصلحة العامة للبلاد ، وبالتالي يؤثر سلباً على مسيرة التنمية الاقتصادية في اليمن.

#### **ثانياً : الفساد المالي والإداري.**

بعد الفساد المالي والإداري المتفشي في أجهزة الدولة من التحديات والمخاطر التي تهدد عملية التنمية في اليمن ، فهي كغيرها من الدول النامية تعاني من انتشار ظاهرة الفساد بأشكاله المختلفة من تسخير الوظيفة العامة للكسب الغير مشروع والعبث بالأموال العامة ، ومنح الوظائف لغير ذوي الال Rothschild ، والأقارب والأصدقاء ، وتفضي الظواهر السلبية كالرشوة والإهمال والمحسوبيّة ، وعدم احترام الوظيفة العامة والشعور بالمسؤولية ، وتأخير معاملات المواطنين وإهدار الوقت وغيرها من مظاهر الفساد التي تشكل صخرة جامدة في إعاقة جهود التنمية الاقتصادية ، وأصبحت أهم سمات الجهاز الإداري للدولة في تعامله مع بقية الأطراف الأخرى سواء كانت من جهات أو أفراد.<sup>(٧)</sup>

ولا يمكن إغفال التأثير السلبي الذي يسببه الفساد في إعاقة النشاط الاستثماري وفي زعزعة الثقة العامة وإفساد الرأسمال الاجتماعي ، وبالتالي تراجع الاستثمار الخاص والنمو الاقتصادي.

ويرى الباحث أن غالبية المستثمرين في اليمن يشعرون بعدم الرضا على سير أعمالهم اليومية مع أجهزة

الدولة، فالموظف العام في الدولة يعيق مختلف الأنشطة الاستثمارية من خلال تأخير المعاملات للحصول على مدفوعات إضافية، وعندما يقوم أي مستثمر سواء أكان محلياً أم أجنبياً بالبلد في إنشاء مشروع معين تلاحقه العديد من الجهات الحكومية كموظف البلدية، ومشروع النظافة، ومصلحة الضرائب، ومصلحة الواجبات، والمجالس المحلية، وغيرها من الجهات التي تلزم المستثمر بدفع أموال غير مستحقة، تضيق الخناق عليه، وبالتالي الحيلولة دون قيامه بأي استثمار في اليمن.

ولم يقتصر الفساد على الموظف العام فحسب ، بل أتى إلى المستويات العليا والتمثل في الاستحواذ على العقود الرئيسية ورخص الاستيراد والأشكال الاحتكارية المختلفة ، وكثير الفساد واتسع مع تزايد استنزاف موارد الدولة والبعث بمال العام ، وهذا ما أكدته تقرير اللجنة المالية في مجلس النواب من خلال المراجعة لنقارير الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة "إن هناك ثغرات إدارية ومحاسبية في تحصيل الأموال العامة مما جعلها عرضة للاختلاس والنهب من قبل بعض ضعاف النفوس".<sup>(2)</sup>

ويرى الباحث أن الكثير من الثغرات التي يواجهها برنامج الإصلاح الاقتصادي ترجع في مجملها إلى اختلالات في الإدارة ، وتفشي أشكال الفساد المختلفة ، وعدم وضع الرجل المناسب في المكان المناسب ، وعدم تطبيق القوانين في ظل النظام القضائي الحالي الغير قادر على وضع القوانين واللوائح لضمان ممارسة الأنشطة الاقتصادية المختلفة.

إن اليمن يحتاج إلى إرادة سياسية قوية لا جثاث الفساد المالي والإداري المتفضي في أجهزة الدولة ، وهذا ما توصلت إليه أحدى الدراسات عند دراستها لاتجاهات الطلاب في جامعة صنعاء نحو دور الإرادة السياسية في تفعيل عملية الإصلاح الإداري ، إذ أكدت أن الإرادة السياسية هي المحرك الأول لنجاح أو فشل أي برنامج للإصلاح الإداري ، وأن غيابها يؤدي إلى الاجتهادات الفردية والعشوائية والتلقائية والمزاجية في التنفيذ ، وبالتالي فشل الإصلاح الإداري ، وأن انتهاج الدولة لعملية الإصلاح الإداري سوف يؤدي إلى محاصرة الفساد المالي والإداري ومحاوله القضاء عليه إن وجدت الإرادة السياسية ، كما أن اتخاذ الدولة لعملية الإصلاح الإداري في جوانبه الثلاثة (الجانب التنظيمي ، جانب الإدارة المحلية ، الجانب القانوني) سوف تؤدي في الأخير إلى نتائج ملموسة في تقليل الفساد الإداري ومحاربته عن طريق تفعيل القانون وتقديم المتهمين بالفساد إلى القضاء وحماية وتشجيع الشرفاء.<sup>(3)</sup>

إن ظاهرة الفساد المالي والإداري المتفضي في الدولة تعد من أكثر التحديات التي تواجه اليمن الموحد حيث أصبحت ظاهرة الرشوة والفساد سلوكاً شائعاً يمارسه ويفاخر به بعض الذين يتربسون إلى المؤسسات

الإدارية والإيراديه الماءة ، وحقيقة الأمر أن هناك مظاهر أصبحت بارزة للعيان كالعقارات والبيوت الفاخرة ومظاهر الاعتناء مثل السيارات الفارهة والأرصدة المالية والبذخ الكبير في السلوك الاستهلاكي اليومي وفي المناسبات الاجتماعية.

### **ثالثاً : المشكلة السكانية :**

اليمن "بشرطه سابقاً" قبل تحقيق الوحدة لم يكن يعاني من انفجار سكاني أو حتى أزمة سكانية بسبب أن اليمن في تلك الفترة لم تشهد معدلات نمو سكاني مرتفع بفعل ارتفاع معدلات الوفيات ، وتحقيق معدلات نمو اقتصادية جيدة ، كما أن الأوضاع الديمغرافية السائدة في اليمن المتأثرة بأوضاع التخلف الاجتماعي والاقتصادي الذي شهدتها اليمن في ظل الاستعمار البريطاني والحكم الأمامي في النصف الأول من القرن العشرين ، قد فرضت توجهات معينة في حكومتي الشطرين سابقاً تمثل في السعي نحو توسيع الخدمات الصحية والتعليمية ومكافحة الأمية والتلوّح في مشروعات البنية التحتية في البلاد ، فضلاً عن ارتفاع معدلات الهجرة لعب دوراً في تقليص عدد السكان ، ومثلت حلاً "مؤقتاً" لأزمة النمو السكاني.<sup>(\*)</sup>

وقد جاءت هذه التوجهات التنموية متطابقة مع الفلسفة والفكر التي كانت سائدة آنذاك والتي ترى أن الإشكالية السكانية هي الظل الكثيف لمشكلة التخلف والتبعية ، معنى أن المشاكل التي يسببها التزايد السكاني سوف تحل عن طريق نسب أعلى من التنمية الاقتصادية ، وأن تنظيم الأسرة لن يصبح ذا فعالية إلا بعد تخطي عقبات محددة للتنمية ، لذلك تبني هذا التوجه "التنمية أفضل وسيلة لتنظيم الأسرة".<sup>(\*\*)</sup>

وقد توصلت دراسة لاحد الباحثين اليمنيين أن حجم سكان اليمن خلال الفترة 1950-1994 تضاعف إلى حوالي ثلاثة أضعاف<sup>(\*\*\*)</sup> ، واستمر التزايد في حجم السكان ليصل إلى عام 2004 إلى حوالي 21.3 مليون نسمة ويُمَدَّد نمو سكاني 3.5٪ ومع بقاء معدل النمو السكاني مرتفعاً 3.5٪ والذي يعتبر من أعلى المعدلات في العالم فقد أشارت التقديرات الرسمية أنه بحلول عام 2031 ستتضاعف عدد السكان ليصل إلى حوالي 49.4 مليون نسمة.<sup>(\*\*\*\*)</sup>

وما لا شك أن تزايد معدل السكان بهذه الوتيرة يؤثر تأثيراً سلبياً على خطط وبرامج التنمية ، ويضيف أعباء كبيرة على موارد الدولة ، ويعيق المزيد من النهوض الاقتصادي والاجتماعي الشامل ، وينجم عن ذلك النمو مشكلات اجتماعية واقتصادية وبيئية لها ظواهرها الملموسة حاضراً ويتوقع أن تتنامي كثافتها وتتراكم آثارها في المستقبل القريب ، فالنمو السكاني في حجم السكان يتطلب تحقيق نمو حقيقي في الاقتصاد يفوق معدل النمو في حجم السكان ، ويطلب كذلك زيادة في الإنفاق لتوسيع دائرة الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة حتى

يتواكب مستوى الخدمات مع الزيادة في أعداد السكان ، وليس فقط لمواجهة المتطلبات الآتية لهم ، كما تشكل الزيادة السكانية ضغوطاً متزايداً على الموارد الطبيعية المتاحة والتي من أهمها المياه والتي تعاني اليمن من شحتها ، مما يتربّ عليه تأثير سلبي على عملية النمو والتنمية.<sup>(13)</sup>

إن مسألة تحقيق نمو اقتصادي مرتفع باستمرار وزيادة الإنفاق بشكل تصاعدي على توسيع وتحسين الخدمات الاجتماعية أو أي موارد بديلة أو إضافية يعد من الأمور الشائكة التي تواجهه مسار عملية التنمية في اليمن والتي وقد لا تتحقق بشكل جيد إلا عبر عقود من الزمن وبالمثابرة وبذل الجهد المتواصل.

إن تسارع معدل النمو السكاني في اليمن بوتيره عاليه يرجع إلى أسباب عديدة أهمها:<sup>(14)</sup>

- 1) إنتشار الأمية ، وتدني مكانة المرأة ، وسيادة الاقتصاد الزراعي الذي يساعد في أن الأسر الفلاحية في الريف اليمني تحبّب إنجاح عدد كبير من الأبناء لمساعدتها في الأعمال الزراعية.

2) انتشار الفقر وقصور شبكة الأمان الاجتماعي .

- 3) جمود البناء الاجتماعي التقليدي ، حيث وان المجتمع التقليدي للبناء الاجتماعي الذي تنعدم فيه فرص الحراك الاجتماعي يؤدي إلى تدني مستويات طموح الأفراد لتحسين أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية.

وفي مناخ معدل النمو السكاني المتتسارع هذا تشير الإحصائيات الرسمية أن أكثر من ٥٥٪ لا تتوفر لديهم مياه شرب نقية ، وأن أكثر من ٤٠٪ من الأطفال دون الخامسة من العمر يعيشون بشكل من أشكال سوء التغذية ، كما أن نسبة المشاركة الاقتصادية للإناث متدينة وأن نسبة عالية منهم يعملن في المهن الشاقة وذات طابع مؤقت وموسمي بأجور دون مستويات القيمة الإنتاجية.<sup>(15)</sup>

خلاصة القول أن معدلات النمو السكاني المتتسارعة في ظل تباطئ معدلات النمو الاقتصادية ، وبيطء التغيرات الاجتماعية للمكونات التقليدية في المجتمع اليمني سوف ينذر بحدوث انفجار سكافي المجتمع اليمني في السنوات المقبلة إذا ما تم حلها ، الأمر الذي يتطلب تضافر الجهد لتخفيف معدل النمو السكاني ، وتحقيق أهداف السياسية السكانية التي لا يمكن أن تتحمل الدولة وحدها أعباء تنفيذ السياسة السكانية وإنما ينبغي أن تتضافر كل الجهد في تنفيذها أفراداً ومؤسسات ومنظّمات وجمعيات وقطاع خاص وغيرها .

#### **رابعاً : مشكلة البطالة :-**

يبدو أن مشكلة البطالة قد ارتبطت في المجتمع اليمني خلال عقدى السبعينيات والثمانينيات بحركة الهجرة لليمنيين إلى الخارج ، إذ تدفقت أعداد كبيرة من المهاجرين اليمنيين إلى البلدان الخليجية مما أدت تلك

المجراة إلى تقليل حجم المشكلة وضغوطها ، وتحقيق توازن نسي بين عرض وطلب القوة العاملة في المجتمع ، غير أنه ومع بداية عقد الثمانينات وتزامناً مع عودة أعداد المهاجرين اليمنيين من الخارج فقد برزت مشكلة البطالة بصورة نسبية ، وأظهرت بيانات تعدادي عام 1986 م في الشطر الشمالي سابقاً ، وعام 1988 م في الشطر الشمالي سابقاً أن معدل البطالة لم تتجاوز 2.7٪ و 9.8٪ على التوالي.<sup>(٢٤)</sup>

وقد كانت لعملية انتقال القوى العاملة اليمنية إلى الخارج في تلك الفترة آثار إيجابية على الاقتصاد اليمني ، حيث أدى ذلك الانتقال إلى تخفيض معدلات البطالة الظاهرة والمتقدمة في البلاد ، بالإضافة إلى تزويد العمالة اليمنية بمهارات جديدة ومدرية وبخاصة في الدول الخليجية التي توافرت لديها إمكانيات إدخال التكنولوجيا المتوسطة والعالية ، فضلاً عن تقوية التعاون الاقتصادي والفنى بين اليمن والدول الخليجية . في المقابل كانت هناك آثار سلبية لعملية الانتقال للقوى العاملة إلى الخارج تجلت مظاهرها في ظهور الاختناقات في سوق العمل لبعض المهن ، وشحة في العمالة والتي ساعدت في ارتفاع تكاليف الإنتاج والأجور ، الأمر الذي فتح الطريق أمام تدفق القوى العاملة الأجنبية لسد العجز الحاصل في سوق العمل ، وبالتالي ساهمت على استنزاف العملات الصعبة من البلاد.<sup>(٢٥)</sup>

وعقب تحقيق الوحدة اليمنية بدأت مشكلة البطالة تصاعد وتتفاقم يوماً بعد يوم ، واستمرت معدلات البطالة في ارتفاع مستمر ، حيث أظهرت نتائج التعداد العام عام 1994 أن نسبة البطالة بلغت 10٪ من إجمالي قوة العمل البالغ عددهم 3.5 مليون فرد ، تتركز معظم هذه القوة في الريف بنسبة 6.9٪ بينما الحضر بنسبة 31٪<sup>(٢٦)</sup>

وفي دراسة للبنك الدولي أشارت أن معدلات البطالة في اليمن مرتفعة وبنسبة أكبر من معدلات الإحصائيات الرسمية حيث تتراوح ما بين 25 - 35٪.<sup>(٢٧)</sup> في حين رأى أحد الباحثين أن هذه النسبة لا تناسب مع ما يشاهد في الواقع اليمني ، فإنها نسبة عالية تندى بالاقرابة من كارثة اجتماعية وسياسية محققة.<sup>(٢٨)</sup>  
وهناك جملة من الأسباب ساهمت في تفاقم مشكلة البطالة في المجتمع اليمني خلال عقد السبعينات من أهمها :-

- ١) تدفق أعداد هائلة من العمالة اليمنية أثناء أزمة الخليج الثانية ، حيث تعد هذه الأزمة التي وقعت في أغسطس عام 1990 أحد أهم الأسباب الرئيسية لتفاقم مشكلة البطالة ، فقد قدرت الإحصائيات الرسمية أن عدد العائدين من الخارج أثناء الأزمة وصل إلى نحو 731 ألف شخص ، منهم 318.560 نشطين اقتصادياً وبنسبة 43.5٪ من إجمالي العائدين ،<sup>(٢٩)</sup> الأمر الذي أضافت تلك

الاعداد المائلة إلى زيادة محسوسة في عرض القوى العاملة في السوق اليمنية وضغوطات اقتصادية

أدت إلى تفاقم مشكلة البطالة بصورة كبيرة في المجتمع اليمني.

(2) التزايد المستمر في معدلات النمو السكاني والذي يعد سبباً آخر من أسباب تزايد معدلات البطالة في

المجتمع ، حيث أظهرت نتائج التعداد العام في عام 1994 أن حجم القادرين على العمل الذي

تراوح أعمارهم ما بين 15-64 سنة حوالي 6.7 مليون نسمة بنسبة 64% من إجمالي السكان ، وبلغ

عدد النشطين اقتصادياً حوالي 3.5 مليون نسمة<sup>(22)</sup>. وقد ارتفع حجم القادرين على العمل ليصل في عام

1999 إلى حوالي 10.1 مليون نسمة بمعدل نمو سنوي يقدر بحوالي 5.2% يفوق معدل نمو السكاني

البالغ 3.5% وبلغ عدد النشطين اقتصادياً 4.1 مليون نسمة خلال نفس العام<sup>(23)</sup> الأمر الذي يوضح أنه

يدخل في سوق العمالة اليمنية فوج جديد من الباحثين عن العمل يتراوح ما بين 130 - 150 ألف

عامل سنوياً وبنسبة 5% من القوى العاملة مما يساهم في تزايد معدلات البطالة بصورة مستمرة في

المجتمع اليمني.

(3) الاختلال في الهيكل التعليمي ، وإعطاء الدولة أولوية خاصة للتعليم الجامعي دون التعليم الفني

والمهني ، حيث ساهم هذا الاختلال والتوجه إلى وجود نقص شديد في خريجي التعليم الفني والمهني

أدى إلى حدوث اختناقات في سوق العمل من ناحية ، وإلى حدوث بطالة بين خريجي التعليم الجامعي

من ناحية أخرى.

ففي ظل محدودية القطاع الخاص في توفير فرص عمل لخريجي الجامعات اليمنية فقد تزايدت أعداد

الطلبة الخريجين من النظام الجامعي ، حيث أشارت إحدى الاحصائيات الرسمية أن حوالي 49% من خريجي

الجامعات في العام الدراسي 1996/1997م ظلوا عاطلين وبدون عمل ، ولم تستطع الدولة توفير فرص العمل لهم ،

وأصبحت تخصصاتهم لا تلبي احتياجات التنمية ، كما أن العديد من الطلبة ابتعدوا عن الدراسة وانخرطوا في إطار

قوة العمل ، بسبب تدهور حالتهم المعيشية لانخفاض دخولهم الحقيقية في مواجهة الارتفاع المستمر في الأسعار

نتيجة السياسات الاقتصادية الخاطئة التي أتبعتها الحكومة اليمنية والتي هدفت إلى تقليص حجم الاستثمارات في

القطاعات الانتاجية التي تستوعب عمالة معينة ، وزادت من النفقات الاستهلاكية ، وبالتالي ساهمت في انتشار

البطالة وتزايد معدلات نموها.<sup>(24)</sup>

وهذا ما أكدته أحد الباحثين اليمنيين في دراسة حول إشكالية عدم التنااسب بين مخرجات التعليم

ومتطلبات سوق العمل والتي تعد من أصعب المشكلات التي تواجه عملية إدارة وتنمية الموارد البشرية في اليمن ،

وإن ارتباط هذه الإشكالية يرجع إلى أمررين:<sup>(23)</sup>

**الأمر الأول:** متصل بالسياسات التعليمية التي اتبعت والتي افتقرت لفترة طويلة من الزمن للنظرية المستقبلية والبعد الاستراتيجي ، والتي أتاحت نظاماً تعليمياً هشاً وضعيفاً وبكل مكوناته ، وكانت النتيجة وجود مخرجات تعليم غير مناسب مع الواقع ومتطلباته من الكفاءات العلمية المطلوبة الملبية ومتطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستقبلية.

**الأمر الثاني:** مرتب بالخصائص التاريخية للتنمية وسوق العمل ، ومن أبرز هذه الحقائق الاعتماد على الزراعة وغلبة القطاع الزراعي على بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى ، واعتماد هذا القطاع على مدخلات وتقنيات وأساليب انتاجية مختلفة ليست بحاجة إلى قوة عمل متواضعة أو عالية التأهيل والكفاءة ، بالإضافة إلى اتساع دور الدولة في الحياة الاقتصادية والسوق التقليدية والحديثة .

4) تدفق العمالة الأجنبية الوافدة إلى اليمن وقبوها العمل بأجر أقل مقارنة بالعمالة اليمنية والتي تساهمن في زيادة مشكلة البطالة في المجتمع ، فعلى الرغم من تأثر هذه العمالة الوافدة بالتطورات الاقتصادية وخاصة بعد أزمة الخليج الثانية وعودة أعداد كبيرة إلى أوطانها وخاصة حاملي الجنسية المصرية والذين كانوا يعملون بشكل كبير في قطاع التعليم إلا أن أعداد العمال الأجانب تزايد بشكل مستمر ، حيث قدرت الاحصائيات الرسمية أن عدد هذه العمالة الوافدة بلغ (22.536) فرد في عام 1998م<sup>(24)</sup> ، الأمر الذي أدى ذلك التدفق للعمالة الأجنبية إلى تضييق فرص العمل على العمالة اليمنية بالرغم أن معظم هذه العمالة الوافدة تعمل في أعمال وحرف بسيطة يستطيع العامل اليمني أن يقوم بها.

وفي دراسة قامت بها الأمم المتحدة أوضحت أن حجم البطالة المقنعة في اليمن تصل إلى نحو 33٪ من إجمالي العاملين في القطاع الحكومي والعام.<sup>(25)</sup> في حين أشار تقرير التنمية البشرية في اليمن أن نسبة الموظفين الذين يستخدمهم فعلياً الأجهزة الحكومية لا تتجاوز سوى 20٪ فقط من إجمالي العاملين في هذه الأجهزة.<sup>(26)</sup>

إن مشكلة البطالة في المجتمع اليمني تتفاقم يوماً بعد يوم ، ولا يجدون في الأفق القريب ما يحول دون تفاقها ، وأن احتمالات حلها في المدى القصير والمتوسط تبدو ضئيلة من خلال استقراء الباحث ، فعل الرغم من ذهاب غبار حرب الخليج الثانية ما زالت الأبواب مؤصدة بوجه استقبال العمالة اليمنية في أسواق دول الخليج ، وبالتالي باتت مشكلة رئيسية تواجه الاقتصاد القومي اليمني لسنوات عديدة في المستقبل ، الأمر الذي يتطلب معالجة هذه المشكلة من خلال وضع خطة اقتصادية مناسبة تهدف إلى زيادة الاستثمارات في القطاعات الانتاجية كثيفة العمالة كالزراعة والصناعة والإنشاءات والسياحة والإنتاج السمعكي وغيرها.

فالزيادة في استثمارات القطاع الزراعي يعد مصدرًا أساسياً للغذاء و مجالاً واسعاً لاستيعاب العمالة طالما أن اليمن تمتلك مساحات واسعة الأراضي الزراعية وخاصة في المحافظات الجنوبية والشرقية وبالذات في منطقة حضرموت الغنية بالترية الخصبة والمياه ، وبالتالي ستعمل على الحد من هجرة القوى العاملة من الأرياف إلى المدن الباحثين عن فرص عمل ، بالإضافة إلى ذلك يمكن التوسيع في مجال الاكتشافات النفطية وتنفيذ العديد من المشاريع المرتبطة بالنفط والغاز والذي سيكون له مردود اقتصادي كبير ، وخلق فرص عمل عديدة للأيدي العاملة اليمنية ، فضلاً عن تحسين دور البنوك وتوفير الحوافز الاستثمارية لأصحاب رؤوس الأموال عن طريق تقديم التسهيلات المصرفية ، وتخفيض معدلات الفوائد على القروض التي تعمل على إقامة مشروعات تستوعب عمالاً كثيفاً.

وتبقى العلاقات السياسية الإيجابية مع الدول العربية بصفة عامة والدول الخليجية بصفة خاصة وخصوصاً بعد الانفراج النسبي في علاقة اليمن بدول الخليج ، وترسيم الحدود النهائية مع سلطنة عمان في عام 1995 ، والملكة العربية السعودية في يونيو عام 2000 هي الوسيلة الناجحة لجذب الاستثمارات وتحقيق نتائج اقتصادية إيجابية مع تلك الدول تساعد اليمن على إيجاد أسواق عمل للعمالة اليمنية في المجال الإقليمي والدولي . إن معالجة مشكلة البطالة لا يمكن أن تتحقق في الإجراءات التي تقوم بها الدولة لاحتواها ، بل يتطلب مشاركة كافة القطاعات الاقتصادية وخاصة القطاع الخاص ، والمنظمات غير حكومية والمجتمع المدني ، والشراح الاجتماعية الأخرى بإعتبار هذه المشكلة تؤثر في جمل الحياة الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع اليمني .

#### **خامساً : المشكلة المائية.**

تعتبر المياه ركن أساسي من الأركان التي تهيء الظروف الملائمة للحياة واستمرارها فلا يمكن الاستغناء عنها ، حيث ذكرها في القرآن الكريم بقوله تعالى "وجعلنا من الماء كل شيء حي" <sup>(٢٠)</sup>. وتعتبر اليمن من ضمن البلدان الفقيرة مائياً، حيث وأن مواردها المائية محدودة جداً ، فمعدل نصيب الفرد من المياه لا يتجاوز 11٪ من نصيب الفرد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، ولا يصل إلى 2٪ من معدل نصيب الفرد في العالم ، كما أن اليمن تفتقد إلى وجود مصادر مائة سطحية دائمة ومتعددة "أمهار وينابيع" ومعدل سقوط الأمطار في البلاد يعد من أقل المعدلات في العالم حيث تتراوح معدل سقوطه السنوي ما بين 50 - 1200 ملم. <sup>(٢١)</sup>

وفي ظل محدودية الموارد المائية تلك فإن اليمن تواجه مشكلة وأزمة مائية حقيقة تجعلها من أهم المشكلات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية في اليمن مستقبلاً . وهناك تبرز العديد من الأسباب الرئيسية لتفاقم أزمة المياه في اليمن تكمن أهمها في استخدامات القطاع الزراعي والذي يستحوذ على 93٪ من إجمالي المياه

المستخدمة ، حيث تشكل زراعة القات حوالي 30٪ من جملة المياه المستخدمة في الزراعة ، كما أن وسائل الري المستخدمة الآن في الزراعة تعد من أهم الأسباب الرئيسية في نفاقم الأزمة نتيجة أن المياه الجوفية التي يتم ضخها للاستخدامات المختلفة أكثر من المياه التي تغذى بها الأحواض المائية ، فالسنوات الماضية لم يحدث فيها تطوير ملموس لنظم الري وترشيد استهلاك المياه ، أو على الأقل الحد من استهلاكها بمعدلات تفوق معدلات تغذية مخزون المياه الجوفية ، واستمر استنزاف المياه الجوفية وتدني نوعيتها وتزايد الخلل في الميزان المائي<sup>(٥٣)</sup>.

وأظهرت مشكلة المياه آثاراً وانعكاسات اقتصادية واجتماعية عديدة مباشرة وغير مباشرة ، فقد أضرت بقطاع الانتاج الزراعي والحيواني والنباتي وأثرت على انتاجيته ، وأدت إلى ارتفاع التكاليف الاقتصادية ، وإعاقة مشروعات التنمية الحضرية والصناعية ، وأظهرت بوضوح عدم عدالة توزيع واستخدام المياه ، كما تسبيبت المشكلة في ظهور خلافات ونزاعات اجتماعية حادة في كثير من مناطق اليمن لندرة المياه في تلك المناطق.<sup>(٥٤)</sup>

وقد طرح البنك الدولي مسألة إدارة الطلب على المياه كأحد الحلول المهمة لمشكلة المياه ، تمثل في التعامل مع المياه كسلعة تجارية يجب أن يتم تسعيرها بقيمتها الحقيقة في السوق مع توفير الأنظمة والمراقبين الإدارية لإدارة المياه بكفاءة أفضل<sup>(٥٥)</sup> ولكن عند النظر لهذا الطرح لابد من إدراك أن قوى السوق والعرض غير كافية لإدارة المياه في اليمن وتوزيعها لسبب بسيط أن الأحواض المائية ستتضيق في غضون سنوات قليلة إذا استمر التوسيع في زراعة محصول القات والمحاصيل الأخرى التي تعتمد على المياه الجوفية ، لأن قيمة المياه المستخدم لزراعة القات مثلاً تساوي عدة أضعاف قيمته في زراعة المحاصيل الأخرى كالحبوب والبقوليات والخضروات والفاواكه ، لذا فإن مسألة التدخل الحكومي بواسطة القانون والأنظمة والحوافز يعد ضرورياً للحد من استنزاف الموارد المائية.

وهكذا نرى أن مشكلة المياه بأبعادها وأسبابها وانعكاساتها المختلفة الاقتصادية والاجتماعية الراهنة تؤكد بأن اليمن تعيش مشكلة وأزمة مائية حقيقة وحادة قد تسبيب في مشكلات متعددة في غاية الخطورة على المدى القريب والطويل إذا لم تتخذ الإجراءات والتداريب العاجلة والمدروسة لمعالجتها.

#### **سادساً : المشكلة(الفجوة) الغذائية :-**

كغيرها من الدول النامية تعاني اليمن من فجوة غذائية<sup>(٥٦)</sup> يمكن تلمسها عن قرب من خلال التركيز على محصول القمح والذي يمثل سلعه كبيرة للمواطن اليمني ويشكل ما يقارب من 75٪ من النمط الغذائي للمستهلك.<sup>(٥٧)</sup>

وقد بلغ الإنتاج المحلي من محصول القمح حوالي 139 ألف طن عام 1999 ، ويبلغ الاستهلاك المحلي من نفس المحصول حوالي 1.5 مليون طن في نفس العام<sup>(٥٨)</sup> ، الأمر الذي يوضح مدى الاختلال الخطير في جانب

الانتاج والاستهلاك المحلي في أهم السلع الغذائية ، وبالتالي اتساع الفجوة الغذائية ، ومن ثم اللجوء لتغطية هذه الفجوة من خلال الاستيراد من الخارج.

وقد عرفت اليمن القمح المستورد في النصف الثاني من القرن العشرين وبالتحديد عام 1959 حيث تلقت أول شحنة قمح قدرها 14 ألف طن كهدية من الولايات المتحدة الأمريكية ، ثم توالت شحنات القمح والدقيق على شكل هبات وبأسعار رخيصة من الحبوب استمراليمنيون في الاعتماد على القمح المستورد من ذلك الوقت كمصدر رئيسي في غذائهم حتى بلغت واردات القمح والدقيق حوالي 800 ألف طن في عام 1990 ثم توالت القرارات بهذا الاتجاه حتى وصل إجمالي الاستيراد من هاتين المادتين ما يقارب المليون والنصف طن في عام

(٢٧) 1995

وقد بلغت قيمة الواردات من القمح والدقيق حوالي 3.5 مليار ريال في عام 1995 ، وانحدرت في التزايد ستة بعد أخرى حتى وصلت إلى ما يقارب من 25 مليار ريال في عام 1999 وإذا ما أضفنا قيمة الواردات من السلع الغذائية الأخرى كالارز 6.5 مليار ريال ، والسكر 12 مليار ريال ، واللحوم والدواجن 12 مليار ريال ، فإن إجمالي فاتورة الغذاء التي تدفعها اليمن لأهم السلع الغذائية تصل إلى ما يقارب 56 مليار ريال ، أي أن اليمن تدفع 153 مليون ريال يومياً مقابل فاتورة غذاء<sup>(٢٨)</sup>.

وهذا يبين لنا مدى ضخامة الإنفاق على الاستيراد الغذائي ، وما يتربّ عليه من أعباء على ميزان المدفوعات ويستنزف نسبة كبيرة من متحصلات البلاد من العملات الصعبة تصل إلى حوالي 160 مليون دولار في عام 1999 ، وبالتالي يوضح مدى تبعية اليمن للعالم الخارجي في استيراد ما يلزمها من سلع.

ويرى الباحث أن استمرار اليمن في الاعتماد على القمح المستورد كمصدر رئيسي في غذاء السكان يعد أمراً خطيراً على الاقتصاد القومي اليمني ، فاليمن لا تستطيع أن تحمل الفاتورة المتزايدة لهذه السلعة في ظل الوضع المالي والإمكانيات الاقتصادية المتاحة والملاحظ أن النفط يساهم بدرجة رئيسية في تمويل احتياجات البلاد من السلع الغذائية ، حيث تشير إحدى الدراسات الاقتصادية أن قيمة الواردات من السلع الغذائية الرئيسية تستنزف ما يقارب من 5.3% من حصة الدولة من النفط<sup>(٢٩)</sup> وهذا يعتبر نسبة كبيرة بالنظر إلى احتياجات البلاد الكبيرة في تمويل مشاريع التنمية وتطوير البنية التحتية للاقتصاد اليمني خاصة إذا ما علمنا أن النفط مورد قابل للنضوب وتتأثر أسعاره بالتذبذب في الأسواق الدولية من وقت لآخر ، الأمر الذي ستتصبح مشكلة الغذاء إذا ما استمرت على هذا الوضع مشكلة اقتصادية كبيرة تواجه الأمن الغذائي اليمني في المستقبل.

وتبرز جملة من الأسباب لنشوء الفجوة الغذائية في اليمن من أهمها التزايد المتسارع للسكان بمعدلات

عالية تفوق حجم الطاقة الانتاجية ، وهجرة العمال الزراعية وما يترتب عليه من ارتفاع تكاليف الإنتاج الزراعي ، بالإضافة إلى التغيرات الكبيرة التي حصلت في اليمن خلال العقود الثلاثة الماضية والتي أدت إلى إحداث تغير كبير في نمط الاستهلاك الغذائي للسكان نتيجة للتطور الذي حصل لوسائل الاتصالات وعودة المهاجرين الذين يحملون عادات جديدة من أنظمة غذائية للبلدان التي زاروها والتي ساهمت بزيادة الطلب على المنتجات الغذائية مما ساعد على زيادة الفجوة الغذائية في اليمن<sup>(٤٠)</sup>.

إن التغلب على الفجوة الغذائية القائمة بين الإنتاج والاستهلاك تعد من أهم التحديات التي تواجه اليمن في المستقبل ، فالصورة الحالية للأمن الغذائي اليمني لا يعكس وضعاً طبيعياً ، واستمرار اليمن في تبعيتها للعالم الخارجي في إستيراد السلع الغذائية الرئيسية سوف يتبع للدول المتقدمة اقتصادياً والمتوجه لهذه السلع من استخدام الغذاء كسلاح أو ممارسة الضغوط السياسية والإقتصادية لتنفيذ مصالحها في المنطقة والعالم<sup>٥</sup>

**رابعاً: مشكلة التهريب (الاقتصاد الخفي)**

يعتبر التهريب ظاهرة عالمية توجد في جميع الدول المتقدمة والنامية بدرجات متفاوتة وبأشكال مختلفة ويقصد بالتهريب هو إدخال غير مشروع للسلع الأجنبية عبر أشخاص من خلال المنافذ الرسمية وغير الرسمية بطرق غير مشروعة دون سداد الضرائب والرسوم المستحقة قانوناً<sup>(٤١)</sup> .

وظاهرة التهريب في اليمن أصبحت ظاهرة مرتكبة تعكس حالات الخلل في الجوانب الاقتصادية والسياسية والأمنية ، وبالتالي فإنها تشخيص قضية لها علاقة بالأمن القومي اليمني.

وقد تناولت هذه الظاهرة بشكل كبير بعد تحقيق الوحدة ، وأصبحت أكثر انتشاراً في البلاد ، فهناك مجموعة من الأشخاص يقومون بتهريب أعداد هائلة من السلع المهرية سواء من السلع الكمالية أم شبه الكمالية ، ولم يقتصر التهريب على هذه السلع بل امتد ليشمل السلع الغذائية والمنتجات الدوائية والعلبية ، والعملات والمعادن النفيسة والسيارات والسبائك الذهبية وغيرها من السلع التي تدخل السوق اليمنية عبر منافذ التهريب البرية والبحرية على نحو شملت معظم محافظات الجمهورية ، وقد بلغ عدد المنافذ التي تعبّر منها السلع المهرية إلى حوالي 95 منفذ<sup>(٤٢)</sup> .

وتنشر العديد من الأسواق والمراكز التي تستقبل السلع المهرية ، حيث بلغت حوالي (23) سوقاً ومركزاً منتشرة في محافظات الجمهورية وخاصة في صنعاء وحجة والحديدة وتعز ومارب ، كما أن هناك أسواق لا تكون معلومة لأجهزة الدولة لأن التهريب (الاقتصاد الخفي) يمارس بصورة خفية بعيداً عن الأجهزة الرقابية والجماركية ، فضلاً أن بعض التهريب لا يتطلب أسواق من الناحية المكانية كتهريب العملة إلى خارج الدولة<sup>(٤٣)</sup> . وقد أشارت إحدى الدراسات الاقتصادية أن حجم السلع والبضائع المهرية لا تقل عن 25% من

حجم التجارة الرسمية في عام 1998 ، حيث بلغ حجم التجارة الرسمية (الواردات السلعية) وفقاً للإحصائيات حوالي 280 مليار ريال ، في العام نفسه أي أن حجم الأموال التي تتجه نحو نشاط التهريب تصل إلى حوالي 70 ملياري ريال<sup>(٤٤)</sup>.

وهناك جملة من الأسباب التي أسهمت في بروز ظاهرة التهريب في اليمن واستفحالها يوماً بعد يوم من

أهمها<sup>(٤٥)</sup>:

- 1) الأرباح الطائلة التي يجنيها المهربيون ، وكذلك المتساهلون من موظفي أجهزة الدولة في عملية دخول البضائع المهربة في ظل غياب القوانين واللوائح الرادعة للمهربيين.
- 2) سهولة الحركة عبر الحدود البحرية والبرية واتساعها ، وعدم الرقابة على المناطق المحتملة للتهريب على الحدود .
- 3) الانفلات الإداري والأمني وتعقد الإجراءات الجمركية ، وعدم تعامل أجهزة الضبط في المناطق الحدودية مع التهريب كظاهرة خطيرة تهدد اقتصاد البلاد بسبب جهل أو لصلحة أو لاتفاق شخصي.
- 4) عدم توفر الدراسات والبيانات عن ظاهرة التهريب وتقدير حجم التجارة المهربة والعائدات التي يحصل عليها المهربيون ، وكذا تقدير حجم الخسائر المرتبطة على الاقتصاد الوطني ، وضعف التوعية الكاملة بأضرار التهريب على أفراد المجتمع وحياتهم.
- 5) عدم الاهتمام بالاتفاقيات التجارية الثنائية والاتفاقيات الأخرى المتمثلة في تبادل المعلومات ومكافحة التهريب بين البلدان.

ولا يخفى أن للتهريب أضراراً اقتصادية واجتماعية وصحية كثيرة يمكن إيجاز بعض منها في الآتي:-

- 1) حرمان خزينة الدولة لأحد أهم مصادر الإيرادات العامة والمتمثلة في الرسوم والضرائب الجمركية على السلع المهربة التي تصل إلى ملايين الريالات ، مما يضعف من قدرة الدولة على عمليات التوسيع في الإنفاق العام والقيام بالاستثمارات العامة وتوفير خدمات التعليم والصحة<sup>(٤٦)</sup>.
- 2) الإخلال بشرط المنافسة في غير صالح السلع المنتجة محلياً أو السلع المستوردة بصورة قانونية، وبالتالي تكون المحصلة النهائية هي تدمير القطاع الصناعي الوطني والاستثمار بشكل عام ، ويترتب على ذلك إغلاق بعض الصناعات الوطنية وبالذات الناشئة والوليدة نظراً لعدم قدرتها على المنافسة ، وهو ما حدث بالفعل إذ شهد عام 1998 إغلاق حوالي 39 مصنعاً بسبب عدم قدرتها على الاستمرار في الإنتاج<sup>(٤٧)</sup>.

- (3) زيادة معدل البطالة كنتيجة طبيعية لانخفاض مستوى الطاقات الإنتاجية لعدد متزايد من المصانع وإغلاق عدد من المصانع أبوابها ، حيث أشارت إحدى الدراسات أن أكثر من 5000 ألف عامل فقدوا أعمالهم خلال الفترة ١٩٩٣-١٩٩٨ ، وبالتالي تكون المصلحة تشرد الآلاف من الأسر والدفع بأعداد من الناس إلى قائمة الفقراء في المجتمع<sup>(٤٤)</sup>.
- (4) تشجيع خروج رؤوس الأموال إلى الخارج سواء لشراء السلع المهرة أو القيام بنشاط تهريب معاكس في ظاهرة هروب وتهريب العملة الصعبة إلى الخارج.
- (5) الإضرار بصحة الفرد في المجتمع اليمني ، حيث تسبب هذه الظاهرة أضراراً ومخاطر بلغه على المستهلك كون البضائع المهرة لا تخضع للرقابة والفحص الصحي وأغلب البضائع للمواد غير مطابقة للمواصفات والمقاييس وأغلبها غير صالح للاستهلاك الأدامي ومدة صلاحيتها متئية ، مما ينعكس سلباً على صحة وحياة الفرد في البلاد. وقد أشارت إحدى الدراسات أن اليمن تستوعب عبر المنافذ البرية والبحرية كميات دوائية تقدر بحوالي ٧٥٪ من إجمالي كميات الأدوية الداخلة إلى البلاد سنوياً ، وهي تساوي ثلاثة أضعاف ما تستورده المؤسسات الرسمية والتي تصل قيمتها إلى مليارات دولار في السنة ، كما أن ٧٠-٨٠٪ من الأمراض المنتشرة في اليمن سببها الأدوية المهرة وال fasade التي يتم تخزينها بطريقة غير صحيحة<sup>(٤٥)</sup>.
- ومن هنا يتضح أنه بالرغم من اتخاذ العديد من القرارات الحكومية واللجان المشكلة والحملات الرسمية الرامية إلى الحد من هذه الظاهرة ، حيث تم اصدار أكثر من ١٢ قرار على مستوى مجلس الوزراء للمكافحة والحد من التهريب<sup>(٤٦)</sup> ، إلا أن استفحال هذه الظاهرة وتفشيها في المجتمع اليمني يمثل تحدياً كبيراً تواجهه عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن كونها ظاهرة تضر كافة أفراد المجتمع دون استثناء ، فحجم المعاناة والأثار الناتجة من هذه الظاهرة كفيل بأن يهدى في توقف العديد من القطاعات الإنتاجية وخاصة في القطاع الصناعي وقطاع الاستثمار مما يؤثر سلباً على عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، الأمر الذي يتطلب تشكيل وحدات لمكافحة التهريب من أقوى العناصر الوطنية المشهود لها بالأمانة والإخلاص ، بحيث تقوم برسم الخطط والبرامج اللازمة لمواجهة التهريب بكافة اشكاله وتحديد موقع ومركزها على الحدود اليمنية البرية والبحرية ، بالإضافة إلى عقد الاتفاقيات الثنائية مع دول الجوار تتضمن سبل وإجراءات تعاون مشترك في مجال مكافحة التهريب.

### ثامناً : ظاهرة الإرهاب :-

بعيداً عن التعريفات المتعددة لهذه الظاهرة وتشابكها مع مفاهيم أخرى كالعنف والإكراه ، واحتلال المعايير والمقاييس لتميز هذا المفهوم عن غيره من الأمراض المعاصرة ، والتي لسنا معنيين بتناولها ، فإن ظاهرة الإرهاب في اليمن لم يتأثر منها الشعب اليمني إلاً منذ عقد من الزمن خصوصاً في النصف الثاني من عقد التسعينيات من القرن العشرين ، حيث مررت اليمن بجملة من التحديات والمصاعب في إطار تسامي هذه الظاهرة التي تجسدت في أعمال عنف وخطف وتخريب مختلفة قامت بها جماعات متفرقة خارجة عن النظام والقانون أثرت على التنمية والاقتصاد سلباً ، وعلى علاقات اليمن الدولية وسمعتها في الخارج .

ومنذ بروز هذه الظاهرة شهدت محافظات اليمن العديد من حوادث التفجيرات التي قامت بها عناصر إجرامية وإرهابية ، كان من أبرزها قيام جماعة إرهابية بقتل بعض السياح الأجانب في ديسمبر عام 1998 ، وقيام جماعة أخرى بتفجير المدرسة الأمريكية (يو.إس.إس.كول) في ميناء عدن 2000 ، وتفجير الناقلة الفرنسية (ليمبرج) قرب ميناء الضبة بالملألا في محافظة حضرموت ، وغيرها من الأعمال الإرهابية التي هدفت إلى الإخلال والإضرار بالأمن والاستقرار ، وضرب الاقتصاد الوطني<sup>(٤٤)</sup> .

وعلى الرغم من انتهاج اليمن الموحد للنظام الديمقراطي التعددي القائم على أساس مبدأ الشورى والتمسك بمبادئ الدين الإسلامي الحنيف ، وأصبح المجال مفتوحاً للتجددية السياسية والحزبية وحرية الرأي والتعبير ، والتي تساعد بذلك على ابتعاد هذه الظاهرة الخبيثة على المجتمع اليمني ، إلا أن هناك برزت عوامل وأسباب عديدة دفعت بعض هذه العناصر للقيام بعمليات إرهابية داخل اليمن من أهمها<sup>(٤٥)</sup> :

أ- الضعف الذي تعاني منه بعض المناهج التعليمية ، وضعف مستوى التحصيل الذي يؤدي إلى سهولة التغريير بالشباب الذي لا يجدون من يشع حاجتهم من المعرفة الدينية وفقاً لمقتضيات الدين الإسلامي الحنيف ومقاصده السمحاء.

ب- أسباب فكرية وعقائدية مغلولة تقوم على عدوانية النفوس والتطرف والتعصب الأعمى .

ج- استغلال الأجهزة السياسية الديمقراطية والتجددية وحرية التعبير عن الرأي من قبل بعض الجهات لتحقيق مآربها ومصالحها التي تتنافى مع المصلحة الوطنية .

وقد ألمت هذه الظاهرة بظلامها القاتمة على عملية التنمية في اليمن ، وألحقت أضراراً فادحة في جميع المجالات المختلفة وعلى رأسها المجال الأمني وال المجال الاقتصادي ، ففي المجال الأمني ساهمت العمليات الإرهابية في تقويض وتهديد الأمن والاستقرار والسلام الاجتماعي والوطني من خلال إحداث الدمار والتخريب وإذهاق النفوس البريئة من ضحايا العمليات الإرهابية ، ونشر الخوف والرعب والجريمة في المجتمع بالإضافة إلى

تحمل الدولة أعباء وتكاليف مالية إضافية تمثلت في زيادة تكلفة العمليات العسكرية والأمنية التي تتحرك لمتابعة خاطفي الأجانب ومطاردتهم ومحاصرتهم والقبض عليهم ، فضلاً عن زيادة قوات الأمن والمعدات اللازمـة له في الموانـىء الـهـامة من أجل حماية السفن التجارية الداـخلـة إلى موانـىـنـ الـيـمـنـ والعـابـرـةـ منـ تـعرـضـهاـ لأـيـ أـعـمـالـ إـرـهـاـيـةـ وغيرهاـ منـ الأـعـبـاءـ المـالـيـةـ التيـ كـلـفـتـ الدـوـلـةـ اـعـتـهـادـاتـ إـضـافـيـةـ كـبـيرـةـ كـانـتـ سـتـوـظـفـ فيـ مـجـالـاتـ التـنـمـيـةـ وـتـطـوـيرـ المـانـاطـقـ النـائـيـةـ التيـ مـاـ زـالـتـ تـفـقـرـ لـكـثـيرـ مـنـ المـشـارـيعـ الخـدـمـيـةـ<sup>(44)</sup>.

أما في المجال الاقتصادي فقد ألحقت الأعمال الإرهابية خسائر كبيرة بأداء القطاعات الاقتصادية ، وما نتج عن ذلك من آثار سلبية على النمو الاقتصادي في البلاد. ففي القطاع السياحي تضررت المنشآت السياحية نتيجة توقيف الأفواج السياحية والغاء من الحجوزات ، وتم إغلاق العديد من الفنادق والوكالات السياحية ، ومكاتب خدمات السفر والسياحة ، وتسرّع أعداد كبيرة من الموظفين والعاملين في المنشآت السياحية وانخفاض اعداد السائحين القادمين إلى اليمن من عام 1998م إلى عام 1999م بمقدار 40٪.<sup>(45)</sup>

وفي قطاع النقل أثرت العمليات الإرهابية تأثيراً كبيراً في النشاط الملاحي في مختلف الموانـىـنـ الـيـمـنـيـةـ ، حيث قامت بعض الشركات الملاحـيةـ التيـ كـانـتـ تـسـتـعـمـلـ مـيـانـهـ عـدـنـ كـمـحـطـةـ تـوزـيـعـ للـمـنـطـقـةـ بـالـاـنـتـقـالـ إـلـىـ مـوـانـىـنـ "ـدـبـيـ"ـ وـ"ـجـدـةـ"ـ وـ"ـجـيـبـوـيـ"ـ وـ"ـجـدـةـ"ـ وـذـلـكـ نـتـيـجـةـ زـيـادـةـ أـقـسـاطـ التـأـمـيـنـ عـلـىـ الـبـاـخـرـ وـالـبـصـائـعـ الـواـصـلـةـ إـلـىـ مـوـانـىـنـ الـيـمـنـيـةـ وـالـتـيـ وـصـلـتـ إـلـىـ نـسـبـةـ 300%ـ تـحـتـ مـسـمـىـ مـخـاطـرـ الـحـربـ.ـ وـقـدـ قـدـرـتـ الـخـسـائـرـ فـيـ هـذـاـ القـطـاعـ بـحـوـالـيـ 15ـ مـلـيـونـ دـولـارـ شـهـرياـ<sup>(46)</sup>.

أما بالنسبة لقطاع الاستثمار فكان من أكثر القطاعات تضرراً بالعمليات الإرهابية ، فقد أحجمت بعض الشركات الاستثمارية وأصحاب رؤوس الأموال عن تنفيذ مشاريع استثمارية مسجلة ، كما عزف البعض عن التفكير في الدخول في استثمارات جديدة ، وتناقص حجم رأس المال المستثمر في القطاع الصناعي إلى 34٪ والقطاع الزراعي 25٪ ، والخدمي 22٪ والسيادي 47٪ ، وبلغت التكلفة الإجمالية للمشاريع الاستثمارية التي لم تنفذ بحوالي 446 مليون دولار ، وانخفضت القدرة الاستيعابية لتشغيل العمالة اليمنية لعدد 4360 عاملـاـ ، كما تضرر مشروع المنشآت السياحية في جزيرة زقر في البحر الأحمر البالـغـ تـكـلـفـتـهـ 500ـ مـلـيـونـ دـولـارـ وـثـيـاهـةـ سـيـسـتوـعـ بـأـكـثـرـ مـنـ 3000ـ عـاـمـلـ ،ـ وـقـدـ قـدـرـتـ حـجـمـ الـخـسـائـرـ الإـجـمـالـيـةـ فـيـ هـذـاـ القـطـاعـ بـحـوـالـيـ مـلـيـونـ دـولـارـ<sup>(47)</sup>.

ولم تكن البيئة بمعزل عن الأضرار من جراء العمليات الإرهابية ، فقد حصلت كارثة بيئية على طول السواحل بمحافظة حضرموت بمسافة تصل إلى 130 كلم من جراء تدفق 150 ألف برميل من النفط الخام من

ناقلة النفط الفرنسية "ليمبرج" ، نتج عنها تلوث 500 كيلومتر مربع من المياه السطحية في مدينة المكلا ، وتوسعت هذه المساحة إلى سواحل ومناطق أخرى ، مما أدى ذلك إلى تهديد الكائنات الحية البحرية ، وتأثر الآلاف من الصياديين خاصة أولئك الذي يعتمدون على الصيد التقليدي في تلك المنطقة باعتبار أن ذلك مصدر رزقهم الوحيد . وقد قدرت الخسائر التي تكبدها الاقتصاد من جراء هذه الكارثة البيئية بحوالي 16 مليون دولار منها مليون دولار مقابل تكاليف تنظيف الشواطئ وإعادة تأهيل للحياة الفطرية ، وشراء معدات وأجهزة ونفقات إدارية للخبراء والفنين ، وبلغ 15 مليون دولار خسائر قطاع السياحة ، فضلاً عن انخفاض عائدات الصادرات السمكية نتيجة للتلوث الذي أصاب منطقة غنية بالموارد السمكية والأحياء المائية ذات المردود الاقتصادي والتجاري ، حيث تبين أن 50٪ من الكميات المسروقة باصطدامها قد تضررت<sup>(57)</sup> .

ولا يمكن نسيان الأثر السلبي الذي خلفته العمليات الإرهابية على القطاع الرئيسي- للاقتصاد وهو النفط ، حيث تعرض هذا القطاع للعديد من تقلبات الأسعار وزيادة في رسوم النقل نتيجة تغير ناقلة النفط الفرنسية "ليمبرج" ، مما أدى إلى توقف بعض الشركات عن أعمال التنقيب في القطاعات النفطية ، وجعل الكثير من مشتري النفط يتوجهون إلى الشراء من مناطق أخرى غير اليمن .

## المبحث الثاني سبل معالجة معوقات التنمية الاقتصادية والاجتماعية

حاولنا في المبحث السابق بيان المعوقات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن ، وهي تحديات عديدة ومتباينة تشكل عبئاً ثقيلاً على الاقتصاد . وبعد استعراض تلك المعوقات سوف نحاول التركيز على المقومات التي تمتلكها اليمن الموحد والتي ينبغي تبنيتها وتطويرها والاستفادة منها ، غرضنا من ذلك هو بناء اقتصاد قوي متوازن لا يؤثر عليه التحديات والأزمات الداخلية أو الخارجية ، ويتصدى بكل قوة لجميع المشكلات والقضايا الأساسية كالخلاف الاقتصادي والاجتماعي ، ومظاهر الفقر والجهل والمرض وغيرها من المشكلات التي يواجهها المجتمع اليمني .

ولا شك أن بناء هذا الاقتصاد القوي يحتاج إلى تحفيظ سليم وجهد كبير ، ومتباينة بصورة مستمرة لمعرفة جوانب الخلل في جميع الجوانب الاقتصادية والاجتماعية ومعالجتها قبل نشوئها .

إننا في اليمن نحتاج إلى وقفة موضوعية واقعية نراجع فيها أوضاعنا الاقتصادية الداخلية وعلاقتنا الاقتصادية ، ونحاول أن نفهم من خلالها جيداً الوضع الحقيقي الراهن لاقتصادنا القومي ، وأن نفك في رسم أسس فكرية جديدة واستراتيجيات أو أساليب عمل جديدة نستطيع من خلالها أن نواجه حلقات التخلف

### الاقتصادي والاجتماعي<sup>(٤٤)</sup>.

ولهذا السبب فإن الباحث سوف يحاول التركيز في هذا البحث على تناول المقومات التي تمتلكها اليمن التي اذا ما تم استغلالها جيداً فإنها ستعمل على دعم عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن .

ولا يجاد اقتصاد يمني قوي فإنه يحتاج إلى تمية الموارد والمقومات والاقتصادية وإيجاد الحلول الممكنة لمعالجة المشكلات الاقتصادية والاجتماعية ويمكن تحقيق ذلك من خلال الآتي :

**أولاً : تنمية المناطق الحرة (منطقة عدن):-**

بإعادة توحيد شطري اليمن ثم دمج الموارد والإمكانيات الاقتصادية الشطرية ليتسع حجم السوق المحلية ويصل إلى 17 مليون نسمة في عام 1999م ، وترابط طاقات العمل إلى حوالي 4.5 مليون عامل وعامله ، وامتدت الشواطئ الساحلية على البحر الأحمر والبحر العربي إلى أكثر من 2000 كم زاخرة بكميات هائلة ومتعددة من الموارد السمكية والثروات البحرية ، وأصبحت مساحة اليمن أكثر من (555 ألف كم<sup>2</sup>) بدون الريع الخالي ، غنية بثروات نفطية كبيرة ومحزون كبير من الغاز الطبيعي ومعادن ثمينة كالذهب والخديد لتتشكل بذلك قاعدة قوية من الموارد الطبيعية والاقتصادية الالزمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة في اليمن.

ولا شك أن الوحدة اليمنية كان لها الأثر الكبير في الاهتمام بالمناطق والموانئ الحرة في اليمن وعلى رأسها ميناء عدن والذي تم إعادة تأهيله بإعلانه منطقة حرة في عام 1991م بعد ما أصاب هذا الميناء حالة من الركود في الزمن التشتيري.

ومع البدء في تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع المنطقة الحرة وتشغيل ميناء عدن للحاويات في مارس عام 1996م فإن مجمل الأنشطة والأعمال التي تم تنفيذها في الميناء حتى الآن قد شكلت البدايات الأولى في استعادة الميناء لدوره الإقليمي والدولي كمحطة عبور تجارية دولية ، وكمرسى للناقلات والسفن البحرية العاملة على خطوط التجارة الدولية ، كما ساهمت عملية إنشاء المنطقة الحرة في عدن إلى إدماج الاقتصاد اليمني في الاقتصاد العالمي من خلال مدينة عدن ، بالإضافة إلى تحسين وتطوير البيئة الاستثمارية في اليمن ككل وفي المدينة بدرجة أساسية ، فضلاً عن تحقيق تنمية مستدامة وتحسين مستوى المعيشة لأبناء عدن ، وحماية وتحفيظ البيئة الطبيعية وال عمرانية والبشرية في المدينة.

إن تنمية المنطقة الحرة بعدن لتعمل بفاعلية سيكون لها مردود اقتصادي كبير لليمن ويمكن أن تلعب دوراً أساسياً في زيادة الصادرات ، وفي جذب الاستثمارات الأجنبية مباشرة ، وفي خلق وظائف من خلال التوسيع في النشاط الصناعي ، فالموانئ الحرة والمناطق الاقتصادية الخاصة في سوبك باي في الفلبين ، يانان في إندونيسيا وجبل علي في دبي ، قد ساهمت في زيادة كبيرة في الصادرات والاستثمار والنشاط الصناعي في هذه الدول.

وفي حين تدل التجارب الدولية أن الاستثمارات في هذه المناطق عادة ما تأتي من القطاع الخاص ، إلا أن هناك حاجة إلى استثمارات حكومية مكملة لخلق ظروف عالمية للصناعة داخل المنطقة الحرة وذلك من خلال<sup>(٤٩)</sup> :

- إدارة قوية للمنطقة الحرة (تحت سلطة المنطقة الحرة) والتي يمكن أن تدير أعمالها بشكل شفاف وبطريقة تجارية ، وتحتاج هذه الهيئة إلى كادر مؤهل تأهيلًا عاليًا يواكب التطورات في الملاحة الدولية.

- توفير بعض الاستثمارات المبدئية لإقامة البنية التحتية الضرورية والمتمثلة في الكهرباء والمياه والطرقات ووسائل النقل والتي تلبى احتياجات السفن من الخدمات العامة.

ومن هنا فإنه يتطلب إنشاء إدارة للمنطقة الحرة ذات كفاءة عالية على مستوى دولي وتزويدها بموظفين من ذوي القدرة على التعامل مع المواضيع المالية والقانونية وتبسيط فرص الاستثمار للمستثمر المحلي والأجنبي ، وخاصة مع وجود المنافسة الكبيرة من الموانئ الأخرى التي سبق أن تم توسيعها وتطويرها في المنطقة مثل المنطقة الحرة في دبي.

إن نجاح المنطقة الحرة في عدن مرهون بالقدرة على جذب الاستثمارات وتوظيف المشروعات التجارية والصناعية فيها ، وبأن تكون عدن بكمالها منطقة حرة وعلى مراحل وهو ما يجسد مفهوم القرار السياسي بأن تكون عدن العاصمة الاقتصادية والتجارية لليمن<sup>(٥٠)</sup>.

ومن جهة أخرى وبما أن طبيعة اليمن الجغرافية والسكانية تهيئ مناخًا استثمارياً مناسباً لإقامة أنشطة اقتصادية متنوعة في المناطق المختلفة ، فإنه يمكن إنشاء مناطق حرة أخرى في (سقطرى ، الحديدة ، المكلا) وفق الفرص الاستثمارية الواعدة فيها بحيث تصبح اليمن في إطار توسيع المناطق الحرة مركزاً إقليمياً وعالمياً للتجارة والصناعة والاستثمار.

#### **ثانياً : تنمية مورد النفط والغاز :**

كان لتحقيق الوحدة اليمنية الأثر الكبير في تزايد الاهتمام بموارد النفط واستخراجه من باطن الأرض ، فبعد ما كان عدد القطاعات المنتجة للنفط قبل الوحدة لا تتعدي واحداً في مأرب في شمال اليمن سابقاً ، فقد ارتفع بعد تحقيق الوحدة ليصل في نهاية عام 1999م إلى خمسة قطاعات إنتاجية في كل منحضر-موت وشبرة ومأرب. ويدلأً من الشركاتتين الأمريكية والروسية اللتين كانتا تعملان في شبوة ومأرب قبل الوحدة فقد ارتفع عدد الشركات الأجنبية العاملة في القطاعات الإنتاجية إلى أكثر من خمس شركات من مختلف الجنسيات (أمريكية ، كندية ، عربية وغيرها) ، كما تزايدت عدد الشركات النفطية العاملة في مجال استكشاف النفط من خمس شركات في عام 1990م لتصل إلى 27 شركة في عام 1999 تعمل في حوالي 63 قطاعاً كما تطور الانتاج النفطي ليزداد إنتاج

النفط الخام من 2.6 ملايين برميل في عام 1986م ليصل إلى نحو 145 مليون برميل في نهاية عام 1999م<sup>(٦١)</sup>. ونتيجة لذلك فإن الاقتصاد اليمني أصبح الآن يرتكز بالدرجة الرئيسية على قطاع النفط ، نظراً للدور الذي يلعبه في النشاط الاقتصادي ككل ، فهو يسهم بما نسبته 29٪ من الناتج المحلي الإجمالي ، ويشكل أكثر من 90٪ من صادرات اليمن للعالم الخارجي ، ويسهم بحوالي 74٪ من إجمالي موارد الموازنة العامة للدولة ، ويعتبر المصدر الرئيسي لموارد النقد الأجنبي للدولة بأكثر من 50٪ من متحصلات الحساب الجاري في ميزان المدفوعات. وعلى الرغم من استفادة الاقتصاد اليمني من هذا المورد الاقتصادي الهام وأهميته في الاقتصاد إلا أن عائدات النفط حتى الآن لم تستخدم بالكفاءة المطلوبة إذ أن جزءاً من عائداتها يوجه للإنفاق الاستهلاكي والمظهرى والتوفى الحكومى ، كما يوجه للإنفاق الاسترضائي للمسئولين والأعيان ، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في تلك العائدات النفطية وتوظيفها في تنمية القطاعات الإنتاجية الرئيسية كالزراعة والصناعة والإنشاءات والسياحة والإنتاج السمكي ، وتنمية العنصر البشري اليمني.

في نفس الوقت يلاحظ مدى ارتفاع نصيب شركات النفط الأجنبية العاملة في اليمن من الإنتاج النفطي المحلي ، حيث تصل نسبة حصتها إلى نحو 38.6٪ من إجمالي الإنتاج المحلي من النفط ، وهذا يعني أن جزءاً هاماً من الثروة النفطية يذهب لصالح الشركات الأجنبية ، الأمر الذي يتطلب مراجعة الاتفاقيات مع الشركات الأجنبية لخفض حصتها أسوة بالدول الأخرى<sup>(٦٢)</sup>.

أن الاستفادة الكبيرة التي يجنيها الاقتصاد اليمني من جراء استخراج النفط يتطلب الاهتمام بهذا المورد الاقتصادي الهام وتنميته من خلال زيادة التوسع في الاكتشافات النفطية والبحث والتقييم عن حقول أخرى من النفط لزيادة الاحتياط النفطي ، فما زالت معظم الأراضي اليمنية لم يتم البحث فيها عن النفط بصورة جدية.

وقد أشار تقرير اللجنة المالية في مجلس النواب أنه إذا لم تكن هناك اكتشافات نفطية جديدة فإن جميع الاحتياطيات النفطية في اليمن ستنفذ خلال ثمانية عشر عاماً من الآن أي بحلول عام 2018 ، وستنخفض إيرادات البترول وفقاً لتقديرات المؤسسات الدولية إلى 25٪ مما هي عليه الآن في عام 2005م وإلى 45٪ في عام 2009<sup>(٦٣)</sup>.

وإذا كان النفط ذا أهمية بالغة وإيجابية للاقتصاد اليمني فإن له أيضاً جانب سلبياً لا يمكن إغفاله ، فإعتماد اليمن على إيرادات النفط الذي يعد سلعه قابلة للتذبذب في أسعارها انخفاضاً وارتفاعاً يتأثر بشكل حساس بعوامل خارجية لا سيطرة للاقتصاد اليمني يعد أمراً خطيراً لا يستهان به يجعل إمكانية تعرض الاقتصاد لأى تغيرات خارجية تكون محفوفة بالمخاطر في المستقبل ، وأكبر دليل على ذلك ما حدث في عام 1998م

ونشوب الأزمة الاقتصادية في جنوب شرق آسيا وانخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية التي كانت لها انعكاسات سلبية في انخفاض عائدات الصادرات النفطية ، وبالتالي تزايد العجز في الموازنة العامة ، وزيادة حدة الاختلال في ميزان المدفوعات.

وقد كانت مسألة اكتشاف النفط واستخراجه بكميات تجارية بعد الوحدة أحد أهم الأسباب الرئيسية التي دعت العناصر الانفصالية إلى افتتاح الأزمة السياسية والقيام بمحاولة الانفصال في عام 1994 ، الأمر الذي يتطلب توزيع عائدات النفط على جميع مناطق اليمن بما يسهم في تعميتها وتقديمها .

ولاشك أن الازدهار الاقتصادي في اليمن سوف يكون عاملاً مهمًا في استمرار الوحدة والاستقرار وتحقيق الرفاه للمجتمع اليمني من أقصى الشمال إلى أقصى الجنوب<sup>(65)</sup> .

أما بالنسبة للغاز فالاحتياطي الكبير الذي تمتلكه اليمن من الغاز الطبيعي والذي يصل إلى نحو 16 ترليون متر مكعب فالمتوقع أن يكون لهذا المورد دوراً هاماً في التنمية الاقتصادية مستقبلاً ويعطي فوائد اقتصادية كبيرة على اليمن. فمشروع الغاز الذي تم التوقيع على استئثاره في عام 1997 م بين الشركة اليمنية للغاز وشركاء من الشركات النفطية العالمية يقدر الطاقة الإنتاجية والتصديرية للمشروع بحوالي 5.3 مليون طن سنوياً من الغاز بحيث يتم الاستفادة منه لمدة خمسة وعشرين عاماً وابتداءً من عام 2001 م ، كما سيتحقق العديد من المكاسب الاقتصادية الهامة ، وعلى الرغم من أهمية هذا المشروع والعائد الكبير الذي سيجنيه الاقتصاد اليمني من استئثار الغاز إلا أن المشروع تأخر تتنفيذه بسبب وجود العديد من العوائق والصعوبات التي من أهمها<sup>(66)</sup> :

- صعوبة تسويق الغاز في السوق الدولية ، حيث يتطلب معرفة ودرأية للحكومة بعملية التسويق للغاز في الأسواق الدولية.

- إرتفاع تكاليف انتاج الغاز الطبيعي ، وعدم توفر الامكانيات المادية لليمن لعملية الاستثمار ، حيث وأن تحويل الغاز إلى غاز سائل قابل للتصدير بسهولة وتكلفة معقولة يحتاج إلى استثمارات ضخمة تصل إلى ملايين الدولارات ، وهذا لا يتناسب مع الامكانيات المادية المتواضعة لليمن وفي ظل وجود الأعباء المتراكمة على الدولة للوفاء بمتطلبات التنمية في البلاد.

وخلالص يمكن القول أن النفط والغاز رغم اكتشافهما حديثاً واستغلال الأول منها فقط للتصدير ( حتى الآن ) إلا أنها يساهمان في دعم الاقتصاد اليمني وتنميته ، وينتظر منها أن يساهما بشكل أكبر خاصة وأن الغاز لم يتم استئثاره حتى يومنا هذا والذي يتطلب الاستفادة من هذا المورد الهام في أسرع وقت ممكن في ظل المردود الكبير المتظر منه.

**ثالثاً : تنمية الموارد الاقتصادية الأخرى :-**

إلى جانب النفط والغاز تمتلك اليمن موارد اقتصادية أخرى يتطلب التركيز على تنميتها والاستفادة القصوى من مقوماتها الماثلة وتجاوز كافة الصعوبات التي تحد من اتساعها ومن هذه الموارد التي تمثل ثروة دائمة لا تنضب منها :

- (1) قطاع الزراعة بشقيها النباتي والحيواني : وهو قطاع يمكن الاعتماد عليه باعتبار اليمن الدولة الوحيدة في الجزيرة والخليج التي تمتلك مقومات حقيقة لإيجاد قاعدة إنتاجية زراعية متطورة ، وضخ المزيد من الاستثمارات الحكومية والخاصة للتوسيع فيه وتطوير كافة المنتجات الزراعية التي تحضى بقبول كبير في أسواق الدول المجاورة .
- (2) الاستغلال للثروة السمكية : ويعتبر قطاع الأسماك من أهم القطاعات الاقتصادية الوعادة في المستقبل نظراً لما تمتلكه اليمن من مخزون كبير من الثروة السمكية تحتوي على كميات وأنواع عديدة من الأسماك ، وتزخر بموارد بحرية ذات قيمة تجارية مرتفعة كالمرحوميات والقشريات . ولا شك أن تسخير الإمكانيات والاهتمام بهذه الثروة بالانتقال من مرحلة الصيد التقليدي إلى مرحلة الاستثمار التجاري ذو العائد المجزي سيكون له مردود كبير على الاقتصاد .
- (3) القطاع السياحي : حيث تسمح إمكانيات اليمن الكبيرة بتنمية السياحة الثقافية والتاريخية ، والسياحة البيئية ، وسياحة الأصطياف ، والشواطئ والجزر ، بالإضافة إلى السياحة الجبلية والعلاجية وزيارة الصحراء ، الأمر الذي يتطلب الاهتمام بهذا القطاع باستكمال مشاريع البنية التحتية ، والمشروعات السياحية الخاصة المختلفة كالفنادق والمطاعم والقرى والمجمعات السياحية ، ومراكز الغوص ومشاريع النقل السياحي والذي سيجعل من هذا القطاع من أهم الموارد التي قد تحقق لليمن دخلاً ثابتاً مثل بعض دول المنطقة كمصر والأردن .

**رابعاً : تنمية الموارد البشرية ( التعليم )**

يعتبر التعليم أحد العناصر الأساسية في حياة وثروة الشعوب ذلك أنه يأهل الأفراد لاتخاذ قرارات جوهرية بشكل موضوعي و يجعلهم قادرين على خدمة مجتمعاتهم بطريقة أكثر إبداعاً وتجديداً . وقد واجهت العملية التعليمية في اليمن بعد قيام الوحدة مباشرة مشكلة ازدواجية التعليم ، حيث كان التعليم يعتمد على ثلاثة أنظمة تعليمية :

أولاً : التعليم العام الذي كان يدرس في المراحل الأساسية والثانوية في المدارس بالشطر الشمالي سابقاً .

ثانياً : التعليم العام الذي كان يدرس في نفس المراحل في مدارس الشطر الجنوبي سابقاً .

### ثالثاً: التعليم الخاص بالمعاهد العلمية.

ومنذ بداية تأسيس برنامج الإصلاح الاقتصادي والإداري عام 1995 شرعت الدولة إلى توحيد التعليم في جميع مدارس الجمهورية ، وسارعت إلى إعلان دمج المعاهد العلمية وضمها إلى وزارة التربية والتعليم وتغييرها إلى مدارس ، الأمر الذي ساهم في انتظام العملية التربوية ، وتطوير المناهج التعليمية في اليمن وبمنهج واحد .  
أن المتتبع للإحصائيات خلال الفترة الماضية وخاصة من بعد قيام الثورة عام 1962 و 1963 حتى نهاية عام 1999 يلاحظ أن اليمن قد قطعت شوطاً كبيراً في مضمار التعليم حيث وصل عدد الطلاب الدارسين في المراحل التعليمية المختلفة إلى (3.581.959) أكثر من ثلاثة ملايين طالب وطالبة ، يدرسون في أكثر من 11976 منشأة تعليمية حتى نهاية العام الدراسي 1998 / 99 ، بالإضافة إلى 14 جامعة حكومية وأهلية ، وأصبح هناك اكتفاء في بعض المجالات حيث استطاع قطاع التربية والتعليم وهو القطاع الذي يضم أكثر من 53٪ من موظفي الدولة<sup>(٤٤)</sup> الوصول إلى مرحلة الاستفسار الكامل عن المدرسين الوافدين .

إن صعوبة تحويل عملية تنمية الموارد البشرية بعد أحد الأسباب الرئيسية في تدهور مستوى التعليم فعد النظر إلى ميزانية التعليم العالي مثلاً يلاحظ أنها ضئيلة جداً ، ومتوسط ما ينفق على الطالب اليمني في السنة هو مبلغ 200 دولار وهو مبلغ غاية في التواضع خصوصاً عندما ندرك أن الطالب الجامعي في دول الجوار ينفق عليه مبلغ يفوق هذا المبلغ أكثر من 20 مرة ، ولذلك لابد من مواجهة الواقع وبشجاعة والاعتراف بأن مبلغ 200 دولار التي تنفق في تعليم الطالب الجامعي لا يمكن بأي حال من الأحوال أن يخرج لنا عهله ماهرة ، الأمر الذي يتطلب على الدولة إعادة النظر في ميزانية التعليم<sup>(٤٥)</sup> .

إن جزءاً كبيراً من النفقات ينبغي أن تصب في تطوير التعليم ووسائله ومناهجه وتحسين مخرجاته لصالح التنمية والإنتاج ، فاليمين تملك العنصر البشري الذي يمكن أن تردد من خلاله ، فإذا ما تم استثمار هذا العنصر استهاراً جيداً أو تم تعليمه تعليماً رصيناً يواكب التغيرات ويلبي متطلبات سوق العمل ، فإنه سيستفاد منه في بناء مجتمع عصري حديث ويتم تصديره كعهله مدربه خارجياً .

إن مستقبل اليمن سيكون زاهراً إذا ركزت الدولة على الجانب التعليمي وتنمية العنصر-البشري ، فشعوب كثيرة لا تملك موارد كبيرة مثل اليابان ودول جنوب وشرق آسيا وكوريا لكنها أصبحت من الاقتصاديات العملاقة في العالم لأنها ركزت على أهم عناصر الاقتصاد والعملية الإنتاجية هو العنصر البشري.<sup>(٤٦)</sup>  
إن التحديات والمشكلات التي تواجه الاقتصاد اليمني لا يمكن معالجتها إلا بالتعليم وتأهيل العنصر-البشري في مواجهة المشكلات القائمة والوصول إلى مكانة اقتصادية توهلنا للدخول في عصر-العولمة ، فأي

انطلاقات اقتصادية أو غير اقتصادية لا تبدأ من ميدان المعرفة (التعليم) ستظل انطلاقات فاشلة ، فالمعرفة كما يصفها أحد الباحثين "المورد الأعلى والأخطر أثراً في تقديم المجتمعات وازدهارها الاقتصادي" <sup>(٣٩)</sup> الأمر الذي يتطلب مضاعفة الجهود في رسم إستراتيجية للتعليم تلبي الاحتياجات التنموية الحاضرة والمستقبلية ، وكذا الاهتمام برفع مستوى الأداء في المدارس وتوفير متطلبات وتزويدها بالوسائل التعليمية الحديثة كالكمبيوتر وتدريب الطلاب على استخدامه حتى يخرج إلى سوق العمل مؤهلاً للتعامل مع التكنولوجيا الحديثة ، بالإضافة إلى تشجيع القطاع الخاص في الإسهام بدور أكبر في النشاط التعليمي ، وتطوير البحث العلمي في المجالات العلمية بما يتناسب مع متطلبات واحتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دولة اليمن.

**خامساً : تعزيز التحول نحو اقتصاد السوق :**

قبل تحقيق الوحدة اليمنية كان لكل شطر فلسنته ونهجه الاقتصادي التميز عن الشطر الآخر في كيفية معالجة التخلف وأثاره وإحداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فهالت تجرية الشطر الشمالي إلى الاقتصاد المختلط بما يقوم عليه من تعدد قطاعات الملكية والنشاط الاقتصادي واشتراك الدولة وأدوات السوق في توجيهه النشاط الاقتصادي استثمارياً وإناجياً وتوزيعياً ، بينما اتجهت تجرية الشطر الجنوبي إلى "الاقتصاد الاشتراكي" القائم على ملكية الدولة لعناصر الإنتاج والتخطيط المركزي وهيمنة القطاع العام على محمل النشاط الاقتصادي استثماراً وإناجاً وتوزيعاً واستهلاكاً.

وفي ظل انحسار الفكر الاشتراكي وانهيار الاتحاد السوفيتي ومنظومته الاقتصادية لتسود فلسفة النظام الاقتصادي الدولي الجديد القائم على آلية السوق في توجيه النشاط الاقتصادي فقد قامت الحكومة اليمنية بعد تحقيق الوحدة بتبني منهج الاقتصاد الحر وتعزيز مساهمة الرأس المال الوطني الخاص وتشجيعه عبر مختلف أشكال التسهيلات القانونية ومنحه المزيد من الفرص ليؤدي دوره وليتحمل مسؤولياته الوطنية في مختلف مجالات التنمية<sup>(٤٠)</sup>.

ومنذ بداية تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي في عام ١٩٩٥م بدأت الحكومة في اتخاذ العديد من الإجراءات والسياسات لتعزيز تحول الدولة إلى اقتصاد السوق الحر من خلال تقوية دور جهاز الثمن في تحصيص الموارد الاقتصادية ، وتحقيق التوازن في أسواق السلع والخدمات والنقد والعملات الأجنبية والتمويل وذلك لتحرير الأسعار السائدة في تلك الأسواق ، وعدم التدخل المباشر في تحديد أي منها ، وتم إلغاء كافة القيود الإدارية على التجارة الخارجية استيراداً أو تصديرأ ، وإلغاء تراخيص الاستيراد التجاري والصناعي والبدء في تنفيذ برنامج خصصه المشروعات والمؤسسات الاقتصادية العامة والمختلطة وخاصة المتعثرة منها.

وكانت محصلة كل تلك السياسات والإجراءات الاقتصادية لهذا البرنامج تهدف إلى تحرير الاقتصاد

اليمني ونقله من الاقتصاد المختلط إلى الاقتصاد الرأسمالي الحر وإحلال آلية السوق ممثلة في العرض الكلي والطلب الكلي محل السوق الموجه وتسليم القطاع الخاص مسؤولية إدارة النشاط الاقتصادي وقيادة عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>(٧٢)</sup>.

وعلى الرغم من تلك الإجراءات في برنامج الإصلاح المادفة إلى التحول إلى اقتصاد السوق إلا أن دور الدولة في عملية التنمية الاقتصادية سيظل ولأمد طويل مطلباً ملحاً وفعلاً لضمان تحقيق التنمية الحقيقية الشاملة ذلك أن تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي أمر غير ملائم لمرحلة التطور السياسي والاقتصادي في اليمن في الوقت الراهن ، حيث أن مهام إعادة بناء ما خربته حرب ١٩٩٤ ، وتطوير مؤسسات الدولة الموحدة واكتسابها فاعلية يتطلب دوراً عاماً للدولة في النشاط الاقتصادي سواء من خلال السياسات المالية والنقدية أو من خلال تطوير البنية الأساسية ، أو من خلال القيام مباشرة بتنفيذ استشارات لتطوير هيكل الاقتصاد اليمني.

ويتراءى لنا أن أهم تلك التحديات والصعوبات التي تواجه الاقتصاد نحو الانتقال إلى اقتصاد السوق تمثل في الآتي<sup>(٧٣)</sup>:

- إن أحد الشروط المهمة لاقتصاد السوق هو المنافسة ، إلا أن السوق اليمنية غير قادر على المنافسة الخارجية والتصدير إلى الأسواق الدولية لاعتبرتها على الاستيراد ، إضافة إلى أن السمة الرئيسية للسوق اليمنية هي سيطرة ظاهرة الاحتياط سوء للمتاجرات المحلية الذي يقوم بصناعتها عدد محدود من المتاجرين المحليين أو السلع المستوردة التي تسيطر عليها مجموعة قليلة من الوكلاء التجاريين.

- إن واقع الاقتصاد اليمني في الفترة الحالية يرتبط أساساً بغياب وضعف وعدم نضج الظروف والآليات والسياسات الضرورية لعمل اقتصاد السوق ، فالإصلاح الاقتصادي الذي يجري تنفيذه متبايناً مع الموجه العالمية للتحول نحو آليات السوق ، وتحرير الاقتصاد ، وتقليل دور الدولة ، وهذا لا يعني الإصلاح (الليبرالي) هو الشكل الوحيد للإصلاح الاقتصادي ، فاليمن بحاجة إلى إصلاحات داخلية أولاً لأن نجاح برنامج الإصلاح في البلاد يتم بالاعتماد على فلسفة اقتصاد السوق ، من الصعب الاعتماد عليها في تحقيق التطور الاقتصادي والتنمية الاقتصادية، فالمياديل الإنتاجية الحالية غير قادرة على توفير احتياجات البلاد مع السلع والخدمات ، ناهيك عن اعتبار البلاد على الاستيراد من الخارج.

- لابد من وجود سوق مالية متطرفة واليمن لا تتوفر فيها أسواق مالية حيث يعد وجود مؤسسات للأوراق المالية عاماً هاماً لنجاح اقتصاد السوق الحر ، فهذه المؤسسات هي الإدارات التي من خلالها يتم تجميع الموارد والمدخلات من الأفراد والشركات والقطاعات التي تمتلك فوائض.

وهنا تبرز ضرورة الارساع بانشاء سوق للأوراق المالية في كل من صنعاء وعدن ، وذلك من أجل حشد وتعبئه الموارد المالية والمدخرات الصغيرة ، وتعبيتها وتوجيهها للاستثمارات المنتجة هذا من جهة ، وتحفيز وجذب الاستثمارات اليمنية المهاجرة والاستثمارات الأجنبية من جهة أخرى.

إن الإنداج العشوائي وغير المخطط له جيداً نحو اقتصاد السوق في اليمن يرجع معظمه إلى الاعتقادات والرؤى والماضي الخاص تجاه القطاع العام ومؤسساته والدور الذي يمكن أن تنهض به ضمن مجموعة البنى الاقتصادية الأخرى ، فمعظم هذه المواقف والرؤى تتسم في جانب منها بطابع انفعالي وأخرى بطابع أيديولوجي صرف ولا تستوي أيّاً منها على أيّ أساس أو معايير علمية صرفة لمفهوم اقتصاديات السوق<sup>(٢٣)</sup>.

إن نجاح برنامج الإصلاح الاقتصادي والتغلب على التحديات التي يواجهها يتطلب وجود دور فاعل للدولة وليس العكس كما يتصور البعض في تقليص ذلك الدور وإضعافه ولكن بحيث يتركز هذا الدور في المرحلة الجديدة على تطوير الظروف والآليات والمؤسسات الضرورية والالازمة لعمل اقتصاد السوق الحر ، وتشجيع قيام مؤسساته ، وتوفير الشروط والمناخ المحفز على المبادرة الخاصة ، والاستثمار وإزالة جميع العقبات والقيود لانطلاق السوق الحر<sup>(٢٤)</sup>.

ولا شك أن دور الدولة في تطوير وتفعيل دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية على درجة بالغة من الأهمية ، الأمر الذي يفرض عليها إزالة العديد من المعوقات وتهيئة المناخ المناسب لانطلاق القطاع الخاص وتنامي دوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال إصدار قوانين جديدة ، وتحقيق الكفاءة والإنصاف في جهاز القضاء ، وجودة الجهاز المالي ، وتحفيز العباء الضريبي وتحقيق وضوحه وشفافيته وتوفير معظم الإمكانيات والوسائل الممكنة لتفعيل دوره في التنمية.

#### **سادساً: استمرار الإصلاحات الاقتصادية :**

على الرغم من أن برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي حقق نجاحاً نسبياً في استعادة الاستقرار والتوازن الاقتصادي الكلي إلا أنه لا يمكن أن ينفي أن هذه النتائج ليست نتاج إجراءات الإصلاح الاقتصادي وحدها فقط بل أن نسبة محسوسة منها محصلة لعوامل أخرى كزيادة إنتاج النفط وأسعاره وتحصيل مستحقات أخرى ودعم خارجي.

وقد تضافرت عوامل عديدة ساهمت في تحقيق النجاح النسبي لبرنامج الإصلاح الاقتصادي من أهمها<sup>(٢٥)</sup>:

- أ - أن الإجراءات التي اتبعتها الحكومة كانت حزمة متكاملة تسعى فيها بينها على العمل على المستوى الكلي لاستعادة التوازن الاقتصادي وفي جزء منها العمل على تطوير التواهي التنظيمية والإدارية

- للدولة وتطوير الجهاز المالي ليتواكب مع المعايير المصرفية الدولية باعتباره حجر الزاوية في التطور الاقتصادي ، وتحرير الأسعار التجارية ، والانجها إلى تدعيم القطاع الخاص.
- ب- المتابعة المستمرة والفعالة لما يجري من تطورات في البلاد بواسطة القيادة السياسية وجموعه عمل وزارية على أعلى مستوى من أهل الخبرة والمشهود لهم بالكفاءة على الصعيد الدولي ، وكانت هذه المتابعة تمثل في تحليل وتقسيم النتائج أولًا بأول واتخاذ القرارات المدروسة بدون هرولة أو التعجيل فيها لما لها من آثار خطيرة وانعكاسات على الأداء الاقتصادي.
- ج- عند تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي أن يتم على عدة مراحل بدون إسراع في الخطى بأكثر مما تتحمل الأوضاع الاقتصادية بما لا يخل بالأداء ، وفي نفس الوقت أن يكون متاشياً مع الإيقاع الاقتصادي بدون إغفال لعنصر الزمن وأهميته.
- د- مراعاة السوق الاجتماعي في الإصلاح ساعد على النجاح ، حيث اتخذت إجراءات لتوفير شبكة الأمان الاجتماعي والتكافل للمتضررين من برنامج الإصلاح الاقتصادي من ذوي الدخول المنخفضة.
- وعلى الرغم من أن تفزيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي كان له تكلفة اقتصادية واجتماعية تمثلت في تدني مستوى المعيشة للغالبية العظمى من أبناء الشعب اليمني وازدياد ظواهر الفقر وخاصة المعاناة التي تتحملها الفئات الفقيرة في المجتمع والتي كانت كبيرة ومجده ، إلا أن الحقيقة أن حال اليمن بدون برنامج الإصلاح سيكون أصعب وأسوأ للجميع ، لذلك يتطلب التشديد على ضرورة الاستمرار في هذا البرنامج بجدية وإصرار كاملين.
- إن ضمان استمرارية الاستقرار الاقتصادي يتطلب استمرارية تفزيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي والمحافظة على وثيرة الإصلاحات التي تم تفزيذها ، فالمرحلة القادمة هي الأهم والأصعب كونها تتعلق بالجوانب الهيكيلية في الجهاز الحكومي والمالي والقضائي التي سيتحدد بها نجاح البرنامج من عدمه ، والتي بدونها وبدون الإسراع في تصحيحها ستبتلي كل وفورات ونجاحات الجوانب المالية والنقدية وستعود الأمر إلى أسواء مما كان عليه<sup>(٢)</sup>.
- ولضمان استمرار نجاح الإصلاحات الاقتصادية فإنه يتطلب وجود العديد من العوامل الأساسية والتي تكمن في الآتي<sup>(٣)</sup>:

- الحرص على توسيع دائرة المؤيدين لعملية الإصلاحات الاقتصادية وذلك بتشجيع الحوار بين واضعي السياسات والمتقدرين ورجال العلم والباحثين في مختلف المؤسسات ، ورجال الأعمال وممثلي الأحزاب والمنظمات السياسية وقيادات مؤسسات المجتمع المدني.
  - إيجاد وتوسيع قاعدة بشرية متينة صلبة لمساندة الإصلاح الاقتصادي تكون هي المسئولة عن إدارة وتنفيذ عمليات الإصلاح وكذلك تشجيع مراكز البحوث الفكرية والدراسات.
  - إقناع المستثمر المحلي والأجنبي بأن الحكومة جادة في سعيها إلى جعل القطاع الخاص أداة النمو الرئيسية في الاقتصاد.
  - السعي إلى إشراك القاعدة الشعبية العريضة في مساندة عملية الإصلاح الاقتصادي ولا شك أن أي حكومة بحاجة إلى إقناع الشعب على اختلاف مستوياته وميله بأن السياسة الاقتصادية التي تنتهجها البلاد هي السياسية السليمة للارتقاء بمستوى المعيشة وتلبية احتياجات المجتمع وتطوراته.
  - إعادة توصيف دور الدولة ، من خلال التركيز على تحقيق الأهداف الاجتماعية بدلاً من الأنشطة الإنتاجية التي يجب أن تترك للأكثر قدرة على أدائها (وهو القطاع الخاص).
- إن عملية الإصلاحات الاقتصادية في اليمن يمكن أن تنهار في أي لحظة إذا لم يتم الاهتمام بالأمور الأساسية لاستمرارها ، وإذا لم يعزز برنامج الإصلاح باصلاحات أوسع إدارية وقانونية ومؤسسية ، ويرفد بموارد استثمارية وتنموية كافية ومعالجات اقتصادية أشمل ، وشبكة أمان اجتماعية فاعلة لمقومات النجاح وإن فإن الانعكاس أو التباطؤ أو الارتداد لبرنامج الإصلاح احتفالات قائمة أيضاً.
- سابعاً : تحقيق الاستقرار السياسي (الديمقراطية) :**
- اتسمت الحياة السياسية في اليمن قبل الوحدة بعدم الاستقرار السياسي ، إذ أن الصراعات السياسية الداخلية في كل من الشطرين اتسمت باستمرار العنف السياسي الذي تجسد في الانقلابات العسكرية المتالية ، أو الاغتيالات ، أو المحاكمات غير العادلة للخصوم السياسيين.
- وهذا ما أكدته إحدى الدراسات اليمنية حول الصراع السياسي في اليمن أن عشر- رؤساء مروا على كرسى الحكم في اليمن خلال 28 عاماً في الفترة الفاصلة بين الثورة والاستقلال في مطلع السبعينيات وبين قيام دولة الوحدة في عام 1990 ، أي أن متغير القيادة تم بمعدل رئيس كل ثلاثة سنوات ، ولم يتم انتقال السلطة لأي منهم سلبياً ، بل جاء هذا الانتقال في أحسن الأحوال إثر انقلاب أبيض أو انقلاب عسكري عنيف أو اغتيال سياسي لا تزال تفاصيله مجهولة ، وكانت هذه التغيرات تأتي بتأثير من وحي العلاقة القائمة بين الشطرين ويستثنى من كل ذلك الرئيس علي عبدالله صالح الذي اختير من ممثلي البرلمان في عام 1978<sup>(10)</sup>.

ولا شك أن تلك الصراعات السياسية وعدم الاستقرار السياسي قد خلفت عقبات كبيرة أمام التنمية الاقتصادية في اليمن. وهذا ما أكدته إحدى الدراسات الاقتصادية "أن تسخير الاقتصاد والإدارة كأدوات لخدمة السياسية في الدول النامية ومنها اليمن تعبّر من أهم العوامل التي تعيق التنمية وتدوي إلى تدهور الأوضاع الاقتصادية" (٢٥).

وقد شكل تحقيق الوحدة اليمنية في عام ١٩٩٠ م وما وابهها من تبني النظام الديمقراطي القائم على التعددية السياسية كوسيلة سلية لتداول السلطة والمشاركة في صنع القرارات المتصلة بالصالح العام للمجتمع، وكذا إقرار الدستور للمبادئ الرئيسية الالزامية للاستقرار الاجتماعي مثل مبدأ سيادة القانون ، ومبدأ المساواة أمام القانون ، ومبدأ استقلال القضاء ، ومبدأ كفالة العدالة والحرية والكرامة والأمن والتعليم والصحة للمواطنين جميعاً ، وكذا كفالة حق الانتخابات والحرية السياسية والحكم المحلي ، بالإضافة إلى تبني الدولة لبرنامج في الإصلاح الاقتصادي والإداري ، كل ذلك قد وضع اللبنات الأساسية للاستقرار السياسي ، ووفر لليمن الدعائم الأساسية التي يمكن أن يقوم عليها صرح قوي للأمن القومي اليمني.

إن اعتقاد الديمقراطية في اليمن تعد خطوة كبيرة وعظيمة ينبغي على الجميع احترام قواعدها لما يعود بالنفع للصالح العام لأن استمرار العمل الديمقراطي يعين درء التأمر الداخلي والخارجي ، ويحبب البلاد الكثير من الأخطار والانحرافات والأمراض الاجتماعية ، والإيمان بالديمقراطية في مجتمع كالمجتمع اليمني الذي يحمل الكثير من رواسب الماضي إنما هو إيمان بأهمية التطبيق الديمقراطي ، ليس فقط في الحياة السياسية وإنما في الحياة العامة والوظيفية وانتهاء بالعلاقات الأسرية وهذا السبب ليست ضرورة الديمقراطية متأتية من ظرف طارئ أو من ضغط خارجي وإنما هي ضرورة وطنية لضمان أمن ومستقبل اليمن (٢٦).

لا شك أن وجود الاستقرار السياسي في اليمن والذي هو مرهون بوجود الديمقراطية وتطويرها وتقريرها سوف يكون عاملًا مهمًا في استقرار الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والذي بدوره سيساهم في تحقيق الرفاهية لأفراد المجتمع اليمني ، كما أن الاستقرار السياسي سوف يؤدي إلى تهيئة مناخ الاستثمار الذي يؤدي بدوره إلى زيادة حركة النشاط الاقتصادي ، إذ يشرط المستثمرون استقرار المجتمع سياسياً لضمان رؤوس أموالهم ، وعدم توفر ذلك يهدد بهروب الاستثمارات إلى الخارج مما يعرقل عملية التنمية في البلاد. إن الإصلاحات الاقتصادية ليست سوى عنصر من عناصر الإصلاح العام ، وإن الإصلاح السياسي يشكل الأساس الرئيسي لنجاح الإصلاح الاقتصادي ولذلك فإن الدعوة إلى الديمقراطية وإلى اقتصاد السوق هي كل متكمال يدعم بعضها البعض الآخر ، وقد أثبتت التجارب صعوبة تحقيق الديمقراطية في ظل نظام الإدارة المركزية للاقتصاد ،

وبالتالي فإن وجود اقتصاد السوق هو تدعيم للديمقراطية ، وبال مقابل فإنه لا استقرار لاقتصاد السوق ما لم تترسخ دولة النظام والقانون (أي ما لم تستند إلى التقاليد الديمقراطية) <sup>(٤٠)</sup>.

ولذلك لابد من تعزيز آليات العمل السياسي على النحو الذي يؤدي إلى خلق صيغ أكثر فاعلية لاشراك ثبات الشعب إشراكاً واعياً في التأثير على مسار اتخاذ القرار الاقتصادي الطابع الاستراتيجي ، وتحمل مسئوليته ، والمشاركة في أساليب دعمه ورده.

## الخاتمة

أخذت الدراسة في عين الاعتبار وهي تشرع في بناء هيكلها وفكرتها إلى تحليل المشكلات والمعوقات إلى تواجهه عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن وإيجاد الحلول الممكنة لمعالجتها وقد خلصت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها :

1. كشفت الدراسة مدى خطورة التحديات والمشكلات التي تواجه عملية التنمية في اليمن والتي تتفاقم يوماً بعد يوم والنتيجة عن تراكمات ورثتها اليمن الموحد من الزمن التسلطري إذ ما تزال الأمية ومظاهر التخلف الاجتماعي متشرة ، والفساد والمحسوبيه والرشوة متفشية ، بالإضافة إلى تزايد معدلات النمو السكاني ، ومعدلات البطالة ، وتنامي المشكلة المائة ، الفجوة الغذائية ، فضلاً عن انتشار ظاهرة التهريب ، وبدون التصدي الجاد لتلك التحديات والمعالجة الناجحة لاختلالات البنية الاقتصادية والاجتماعي وما يتمخض عنها من مشاكل وأزمات دورية ومزمنة فإن مستقبل الاقتصاد اليمني في ظل العولمة سيكون على الهاشم.

ولمواجهة المشكلات الاقتصادية والاجتماعية وبناء اقتصاد قوي ، وإحداث تنمية اقتصادية واجتماعية حقيقية يستفيد من ثمارها أفراد المجتمع اليمني توصي الدراسة بالعديد من التوصيات يمكن إبرازها في الآتي :

1. استغلال الموارد الطبيعية والجغرافية التي تتمتع بها اليمن استغلالاً جيداً فهناك المنطقة الحرة في عدن والذي يتطلب المزيد من الاستثمارات في البنية التحتية الضرورية والتي تساعده على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية ، وهناك الأرضيات الزراعية الخصبة المتعددة وخاصة في المنطقة الشرقية (حضرموت والمهرة) ، وهناك الثروة السمكية بأنواعها المختلفة ، والتي يساهم باستغلالها دعم عملية التنمية الاقتصادية.
2. مواصلة تنمية الموارد النفطية والغازية من خلال زيادة التوسيع في الاستكشافات النفطية ، والبحث والتنقيب عن حقول جديدة من النفط والغاز بهدف زيادة الاحتياطي النفطي ، ومن ثم الاستفادة من هذا المورد في دعم عملية التنمية الاقتصادية ، والتركيز في استخدام عائدات النفط والغاز في تنمية القطاعات الانتاجية والصناعية ودعم التنمية البشرية وتأهيل الفرد اليمني ليواكب التطور والتحديث في العالم.

3. مواجهة المشكلة السكانية المتفاقمة من خلال وضع استراتيجية سكانية مناسبة تكون جزءاً لا يتجزء من استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وخطتها المستقبلية يتحقق من خلالها أحداث تغيرات جوهرية في معدلات النمو السكاني المتسارع كمّاً ونوعاً ، وتنفيذ المهام الاقتصادية وأهداف الاستراتيجية السكانية في آن واحد نتيجة لترابطها وتكاملها وتأثيراتها المتبادلة.
  4. الإسراع في اصلاح الجهاز الإداري للدولة بصورة جذرية من خلال معالجه أوضاع البطالة المقنعة داخل المؤسسات الحكومية ووضع ضوابط موضوعية تمنع تسييس الوظيفة العامة ومراعاة المعايير الموضوعية واعتبارات التزاهة والكفاءة في قواعد التعيين ، فضلاً عن تطوير تجربة الإدارة المحلية ومنحها سلطات واسعة لتنفيذ العديد من المشروعات الاقتصادية في محافظات الجمهورية. وإذا كان هناك جهاز حكومي يقوم بعملية المراقبة والمحاسبة في مهام الوزارات ومنعها من ارتكاب الفساد في أجهزة الدولة فإن الدراسة ترى إمكانية إنشاء جهاز تقييمي يهدف إلى تقييم دور الوزارات في تنفيذ البرامج والخطط الاقتصادية المقروءة من قبل الدولة ، ومعرفة مدى وصول هذه الوزارات في تحقيق أهداف خطط التنمية ، وعلى أساس ذلك التقييم يتم معرفة الأفراد والمؤسسات والوزارات التي سعت إلى تنفيذ برامج التنمية بشكل جدي ووفقاً للخطط ويكون على أساس ذلك مبدأ الثواب والعقاب.
  5. إعطاء التعليم الأولوية الأولى في الاهتمام قبل أي قطاع آخر ، واحداث تغيير جوهري في فلسفة وطبيعة العملية التعليمية في كافة مستوياتها وانواعها والنظر إلى التعليم كقضية أمن قومي .
  6. الاستمرار في تنفيذ عملية الإصلاحات الاقتصادية وفق خطة منهجية ومدروسة تشارك في صياغتها جميع الخبراء والكتفاءات والمؤسسات الوطنية بها يراعي مصالح اليمن الاقتصادية والقومية الحاضرة والمستقبلية.
- والله ولي الهدى وال توفيق ::::

## الـ ... وامش

- (1) مجلس الوزراء ، برنامج البناء الوطني والإصلاح السياسي والاقتصادي وللمنابع والإداري المقر من مجلس النواب في ديسمبر 1991م ، دائرة الصحافة والطباعة ، صنعاء ، بدون تاريخ نشر ، ص.7.
- (2) الجهاز المركزي للإحصاء ، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت ديسمبر 1994 ، صنعاء ، مارس 1996م ، ص.80.
- (3) نضل أبو غانم ، القبيلة والدولة في اليمن ، دار الممار ، القاهرة ، 1990م ، ص.146.
- (4) محمد أحمد شرف الدين ، القبيلة اليمنية من الخارج ، مجلة الثوابت ، العدد الثالث ، صنعاء ، يناير - مارس 1994 ، ص.106.
- (5) علي الغفارى ، الوحدة اليمنية الواقع والمُستقبل ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1997م ، ص.294.
- (6) أمين ناجي محسن ، واقع التشريعات وكفاءة الأجهزة الحكومية لتنمية القدرات التصديرية ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 15 ، يناير - مارس 1999م ، ص.124-122.
- (7) لمعرفة المزيد أنظر : مجلس النواب : تقرير اللجنة الخاصة المكلفة بدراسة مشاريع الموازنة العامة للدولة للعام المالي 2000 ، ص.14.
- (8) لمعرفة المزيد أنظر : محمد الحزيري ، دور الإرادة السياسية في عملية الإصلاح الإداري (اتجاهات طلاب جامعة صنعاء) في كتاب الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 ، ص.775.
- (9) لمعرفة المزيد . عادل الشرجي ، المحددات الاجتماعية للنمو السكاني في اليمن ، دراسة سوسيوتاريخية ، مركز التدريب والدراسات السكانية جامعية صنعاء ، إبريل 2000 ، ص.10.
- (10) الجهاز المركزي للإحصاء ، الاستراتيجية الوطنية للسكان 1990 - 2000 ، الصادرة لقرار مجلس الوزراء رقم (3.6) بتاريخ 21 أغسطس 1991م /، مطابع المفضل ، صنعاء ، إبريل 1992م ، ص.23.
- (11) أحد صالح علي ، وزير عياش نعيم ، الانبعاث السكاني والتنمية ، الحالة اليمنية ، مؤسسة السعيد الثقافية ، تعز ، 1999م ، ص.73.
- (12) الجهاز المركزي للإحصاء ، الإسقاطات السكانية للجمهورية اليمنية للفترة 1994-2005 ، صنعاء ، 1996 ، ص.4.
- (13) أحد عبد الصادق ، لحمة عن السياسة السكانية في الجمهورية اليمنية ، ورقة قدمت لندوة الوحدة اليمنية والمتغيرات العربية والدولية ، صنعاء 16 - 17 يونيو 2000 ، ص.12.
- (14) عادل الشرجي ، المحددات الاجتماعية للنمو السكاني في اليمن ، دراسة سوسيوتاريخية ، مرجع سابق ، ص.25 - 26.
- (15) الجهاز المركزي للإحصاء ، الاستراتيجية الوطنية للسكان 1990 - 2000 ، مصدر سابق ، ص.17 - 16.
- (16) عبدالله هزان ، السكان وخصائص القوة العاملة ، بحث مقدم إلى المؤتمر الوطني للسياسات السكانية في الجمهورية اليمنية ، صنعاء ، 26 - 29 أكتوبر 1991 ، ص.53.
- (17) نفس المرجع السابق ، ص.54 - 56.
- (18) الجهاز المركزي للإحصاء ، النتائج النهائية للتعداد العام في عام 1994 ، مصدر سابق ، ص.74.
- (19) World bank , Republic of Yemen : Humen : Humen Resources Sector study/1991, washinton D.C
- (20) عبدالرحمن البيضاني ، ظاهرة البطالة ونظرية خاصة عن اليمن ، في كتاب دراسات في الاقتصاد اليمني ، تحرير أحد البشاري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1996 ، ص.351.
- (21) الجهاز المركزي للإحصاء ، المغتربون النتائج النهائية لحصر المغتربين بعد 2/8/1990 ، صنعاء ، أكتوبر 1991م ص.6.
- (22) الجهاز المركزي للإحصاء ، النتائج النهائية للتعداد العام في عام 1994 ، مصدر سابق ، ص.47.
- (23) الجهاز المركزي للإحصاء ، كتاب الإحصاء السنوي للعام 1999 ، ص.40.
- (24) وزارة التخطيط والتنمية ، اليمن تقرير التنمية البشرية للعام 1998 ، ص.21.
- (25) فؤاد راشد عبده ، اليمن : إدارة الموارد البشرية الواقع والتحديات ، المجلة الاقتصادية ، إصدارات وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، العدد 26 ، 2000/8 ، ص.48.

- (26) الجهاز المركزي للإحصاء ، كتاب الإحصاء السنوي للعام 1998 ، ص 104 – 161 .
- (27) الأسكوا ، المعاهدة والتعطيل في دول الأسكوا ، وقائع اجتماع الخبراء في دول التعطيل في دول الأسكوا ، عمان ، 26-29 يونيو 1993 ، ص 428 .
- (28) وزارة التخطيط والتنمية ، اليمن تقرير التنمية البشرية للعام 1998 ، مصدر سابق ، ص 2 .
- (29) سورة الأنبياء ، الآية (30) .
- (30) المجلس الاستشاري ، الوضع المالي في الجمهورية اليمنية ، وثائق ندوة الموارد المالية التي أقامها المجلس الاستشاري بالتعاون مع الهيئة العامة للموارد المالية ، صنعاء ، أكتوبر 1997 ، ص 11 .
- (31) ناصر العولقي ، أزمة المياه واستراتيجية معالجتها في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 19 ، يناير – مارس 2000 ، ص 7 .
- (32) فؤاد راشد عبده ، اليمن مشكلة المياه وأهمية صدور قانون الموارد المائية ، المجلة الاقتصادية ، اصدارات وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، العدد 14 ، مارس 2000 ، ص 79 .
- (33) البنك الدولي ، نحو استراتيجية للمياه في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 12 ، ابريل يونيو 1998 ، ص 131 .
- (34) يقصد بالفجوة الغذائية بأنها العجز في الإنتاج المحلي عن تغطية حاجات الاستهلاك من السلع الغذائية والتي يتم تأمينها للاستيراد من الخارج .
- (35) يعتبر القمح والسلع المشتقة منه من أهم العناصر المكونة للنظام الغذائي في اليمن ، حيث بلغ متوسط نصيب الأسرة الشهري من القمح والدقيق حوالي 100 كجم ، وبتوافر الاستهلاك من الذرة الرفيعة والذخن والأرز والذرة الشامية من 1.5 كيلو جرام إلى 8.7 كيلو جرام ، والاستهلاك من البقوليات 0.27 كيلو من الفول لمعرفة المزيد أنظر :
- الجهاز المركزي للإحصاء ، التقرير العام لمسح ميزانية الأسرة 1998 ، صنعاء ، يونيو 1999 ، ص 77-90 .
- (36) وزارة الزراعة والري ، كتاب الإحصاء الزراعي للعام 1999 ، صنعاء ، مايو 2000 ، ص 124 – 133 .
- (37) ناصر العولقي ، حيد المفاجي ، مستقبل الإكتفاء الذاتي في زراعة الحبوب في الجمهورية اليمنية ، ورقة قدمت إلى ندوة حسن اليمن في ظل المتغيرات المحلية والدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23 – 25 أكتوبر 2000 ، ص 9 .
- (38) لمعرفة المزيد أنظر :
- حسن أحد شرف الدين ، آثر اتفاقيات التجارة الدولية على مستقبل الأمن الغذائي اليمني ، ندوة مستقبل اليمن في ظل المتغيرات الدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23 – 25 أكتوبر 2000 ، ص 20 .
- (39) نفس المراجع السابق ، ص 13 .
- (40) ناصر العولقي وحيد المفاجي ، مرجع سابق ، ص 26 .
- (41) عبد الواسع أحد مقبل ، صباح شرف ، الاقتصاد اليمني ومعوقات إصلاحه ، ورقة قدمت إلى ندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الإصلاحات الاقتصادية ، صنعاء ، 11 – 13 نوفمبر 2000 ، ص 8 .
- (42) المركز اليمني للدراسات الاستراتيجية ، اليمن التقرير السنوي لعام 1998 ، ص 28 .
- (43) نفس المصدر السابق ، ص 30 .
- (44) المصادر السابق .
- (45) لمعرفة المزيد أنظر :
- محمد قحطان ، سبل الخد من التجارة غير المشروعة في ظل الإصلاحات الاقتصادية ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الإصلاحات الاقتصادية ، 11 – 13 – نوفمبر 2000 ، ص 4 .
- (46) المركز اليمني للدراسات الاستراتيجية ، مصدر سابق ، ص 28 .
- (47) نفس المصدر السابق .
- (48) عبد ستان ، مخاطر آثار التجارة الغير مشروعة في قطاع الصناعة اليمني ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الإصلاحات الاقتصادية ، صنعاء ، 11 – 13 – نوفمبر 2000 ، ص 14 .
- (49) أحد النهائي ، الادخال الغير مشروع وآثاره السلبية على صحة المواطن ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل

- الإصلاحات الاقتصادية ، صنعاء ، ١١ - ١٣ - نوفمبر ٢٠٠٠ / ص ١٣.
- (٥٠) عبدالواسع أحد مقبل ، صباح شرف ، مصدر سابق ، ص ٢٦.
- (٥١) المعرفة المزید عن تلك العمليات الإرهابية أظر : -
- الإرهاب في اليمن إلى أين ؟ ، تقرير الحكومة إلى مجلس النواب حول العمليات الإرهابية وأضرارها على اليمن ، صدرت مجلة ٢٦ سبتمبر ، صنعاء ، ديسمبر ٢٠٠٢ ، ص ١٠ - ٢١.
- (٥٢) اليمن وظاهرة الإرهاب ، إصدار وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، يناير ٢٠٠٣ ، ص ١٦.
- (٥٣) نتيجة لتلك العمليات الإرهابية أصدرت بعض الدول الأوروبية تحذيرًا لرعاياها من زيارة اليمن ، بل قامت بعض الحكومات الغربية بإغلاق سفارتها وقنصليتها في العاصمة صنعاء لأكثر من مرة المعرفة المزید أظر : - الإرهاب في اليمن إلى أين ؟ ، مصدر سابق ، ص ٤٥.
- (٥٤) نفس المصدر السابق ، ص ٤٩.
- (٥٥) المصدر السابق ، ص ٥٥.
- (٥٦) المصدر السابق ، ص ٥٧.
- (٥٧) المصدر السابق ، ص ٤٥.
- (٥٨) عبدالله المخلوفي " الإطار العام لرؤية اليمن الاستراتيجية ٢٠٢٥ ، المجلة الاقتصادية ، صنعاء ، العدد ٢٧ ، ٢٦ / ٩ / ٢٠٠٠ ، ص ٢٧.
- (٥٩) أندرسون ، اليمن : سياسات تحرير النمو وخلق فرص العمل ودور من تحرير الاقتصادات الاقتصادية في الدول النامية ، في كتاب الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، ١٩٩٩ ، ص ٤٠.
- (٦٠) المنطقة الحرة بعدن من الطموح إلى العمل الملموس ، المجلة الاقتصادية ، وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، العدد ٢٠ ، ٢٢ مايو ٢٠٠٠.
- (٦١) وزارة النفط والمعادن ، إحصاءات النفط والمعادن ، صنعاء ، العدد الثاني ، ٢٠٠٢ ، ص ٤.
- (٦٢) المعرفة المزید أظر : -
- أحمد محمد حجر ، الصادات السلعية وتو迦ها المستقبلية ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد ١٥ ، يناير - مارس ١٩٩٩ ، ص ١٧٦.
- (٦٣) مجلس النواب ، تقرير اللجنة الملكية بدراسة مشاريع الميزانيات العامة حول دراستها وتحليلها لمشاريع الميزانيات العامة وبيانها المالي للعام المالي ٢٠٠٠ ، ص ٧.
- (٦٤) علي الغفارى ، الوحدة اليمنية الواقع والمستقبل ، مرجع سابق ، ص ٢٩٤.
- (٦٥) أفادت شركة توتال الفرنسية التي تدير المشروع أن مشروع الغاز تضرر من الأزمة الاقتصادية لغرب آسيا ، كما توجد عقبات مالية تعيق مطالبات الاستئثار المعرفة المزید أظر : -
- الأمم المتحدة الأسکوا ، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا ، استعراض وتقدير التقدم الذي احرزته الجمهورية اليمنية في تنفيذ برنامج العمل لصالح أقل البلدان نمواً في السبعينيات ، ص ٣٥.
- (٦٦) وزارة التخطيط والتنمية ، الجمهورية اليمنية عشر سنوات ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ ، مطابع دائرة التوجيه المعنى ، صنعاء ، مايو ٢٠٠٠ ، ص ٢٧٤.
- (٦٧) عزيز ثابت سعيد ، الاستئثار الاستراتيجي لمواجهة تحديات العولمة التحويل المطلوب ، ورقة قدمت لندوة مستقبل اليمن في ظل التغيرات المحلية والإقليمية والدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، ٢٣ - ٢٥ أكتوبر ٢٠٠٠ ، ص ١٣.
- (٦٨) محمد الميسني ، الاقتصاد اليمني في عقد من الزمان ، المجلة الاقتصادية ، وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، العدد ٢٠ ، ٢٢ مايو ٢٠٠٥ ص ٩.
- (٦٩) عزيز ثابت سعيد ، مرجع سابق ، ص ٢٠ ، نقلًا عن سليمان العسكري ، التعليم والثقافة أبعاد جديدة في علاقة إنسانية ، مجلة العربية ، العدد ٤٩٧ ، إبريل ٢٠٠٠ ، ص ٩.
- (٧٠) الجمهورية اليمنية ، بيان أول حكومة للجمهورية اليمنية المقدم إلى مجلس النواب في ١٦ يونيو ١٩٩٠ ، ص ٢٧.
- (٧١) داود عثمان ، الإصلاح الاقتصادي في اليمن " اقتصاد السوق الحر ، المجلة المالية ، صنعاء ، العدد ٢ ، ابريل ١٩٩٦ ، ص ٢١.
- (٧٢) المعرفة المزید أظر : -
- هدى البان ، الاصلاح الاقتصادي بين التخطيط واقتصاد السوق (الحالة اليمنية) ، في كتاب الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، ١٩٩٩ ، ص ٤١٢ - ٤١٦.

- (73) هدى علی البان ، مرجع سابق ، ص 413.
- (74) محمد الأفدي ، مستقبل الدور الاقتصادي للدولة في الجمهورية اليمنية ، ورقة قدمت لندوة مستقبل اليمن في ظل التغيرات المحلية والدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23-25 أكتوبر 2000م ، ص 24.
- (75) إسحاق حسن محمد ، التجربة المصرية في الاصلاح الاقتصادي ، في كتاب الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، يناير 1999 ، ص 15.
- (76) لطف التور ، تعقيب على برنامج الإصلاح الاقتصادي ، في كتاب الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 ، ص 581.
- (77) أحد البشاري ، الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية (الماحل - الخلفيات - النتائج) في كتاب الإصلاحات الاقتصادية ، تحرير أحد البشاري ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 ، ص 244.
- (78) فيصل الحذيفي ، الصراع السياسي في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 14 ، أكتوبر - ديسمبر 1998 ، ص 64.
- (79) محمد أحد الحاوي ، عجز الموازنة العامة والإصلاح الاقتصادي في اليمن ، مركز عبادي للدراسات والنشر ، صنعاء ، 1999 ، ص 276.
- (80) علي الغفاري ، الوحدة اليمنية الواقع والمستقبل ، مرجع سابق ، ص 316.
- (81) أحد البشاري ، الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية (الخلفيات - الماحل - النتائج) ، مرجع سابق ، ص 293.

## المصادر والمراجع

أولاً: القرآن الكريم :

ثانياً: الكتب العربية :

- (1) أحد البشاري (محرر) ، دراسات في الاقتصاد اليمني ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1996م.
- (2) أحد البشاري (محرر) الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية في الجمهورية اليمنية ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999م.
- (3) الإرهاب في اليمن إلى أين؟ تقرير الحكومة إلى مجلس النواب حول العمليات الإرهابية وأضرارها على اليمن ، إصدارات مجلة سبتمبر ، صنعاء ، ديسمبر 2002م.
- (4) اليمن وظاهرة الإرهاب ، إصدارات وكالة الأنباء اليمنية (سبا) ، صنعاء ، يناير 2003م.
- (5) فضل أبو غانم ، القبيلة والدولة في اليمن ، دار المنار ، القاهرة ، 1990م.
- (6) علي الغفاري ، الوحدة اليمنية الواقع والمستقبل ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1997م.
- (7) محمد أحد الحاوي ، عجز الموازنة العامة والصلاح والاقتصادي في اليمن ، مركز عبادي للدراسات والنشر ، صنعاء ، 1999م.
- (8) أحد البشاري ، الإصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، (الماحل - الخلفيات ، النتائج) في كتاب الإصلاحات الاقتصادي في الجمهورية اليمنية ، إصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999م.

ثالثاً: المقالات والدراسات والصحف :

- أحد عبدالصادق ، لمحه عن السياسة السكانية في الجمهورية اليمنية ، ندوة الوحدة اليمنية ، صنعاء ، يوليو 2000م.
- أحد صالح علي ، زيد عياش نعيم ، الانبعاث السكاني والتنمية ، الحالة اليمنية ، مؤسسة سعيد الثقافية ، تعز ، 1999م.
- أحد محمد حجر ، الصدارات السلعية وتوقعاتها المستقبلية ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 152 ، يناير - مارس 1999م.

- أشواق أحد مهدي ، التجديد في فكر الأمة عند الزيدية في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، يناير - مارس 1994 م.
- أمين ناجي محسن ، واقع التشريعات وكفاءة الأجهزة الحكومية لتنمية القدرات التصديرية ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 15 ، يناير - مارس 1999 م.
- البنك الدولي ، نحو استراتيجية للمياه في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 12 ، ابريل - يونيو 1998 م.
- حسن أحد شرف الدين ، اثر اتفاقيات التجارة الدولية على مستقبل الأمن الغذائي اليمني ، ندوة مستقبل اليمن في ظل التغيرات الدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23 - 25 اكتوبر 2000 م.
- فؤاد راشد عبده ، اليمن المياه وأهمية صدور قانون الموارد المائية ، المجلة الاقتصادية ، اصدارات وكالة الانباء اليمنية (سبأ) ، صنعاء ، العدد 16 مارس 2000 .
- سلوى مبارك ، أسباب تدهور العملة الوطنية ، في كتاب دراسات في الاقتصاد اليمني ، تحرير أحد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1996 .
- فؤاد راشد عبده ، اليمن ، إدارة الموارد البشرية الواقع والتحديات ، المجلة الاقتصادية ، اصدارات وكالة الانباء اليمنية (سبأ) ، صنعاء ، العدد 26 / 8 ، 2000 م.
- محمد أحد شرف الدين ، القبيلة اليمنية من الخارج ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، يناير - مارس 1994 م.
- محمد الحزيزي ، دور الإرادة السياسية في عملية الاصلاح الاداري (اتجاهات طلاب جامعة صنعاء ) ، في كتاب الاصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 م.
- محمد قحطان ، سبل الخد من التجارة غير المشروعة في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، 11 - 12 نوفمبر 2000 م.
- محمد الميامي ، الاقتصاد اليمني في عقد من الزمن ، المجلة الاقتصادية ، وكالة الانباء اليمنية (سبأ) ، صنعاء ، العدد 20 - 22 مايو 2000 م.
- داود عثمان ، الاصلاح الاقتصادي في اليمن "الاقتصاد السوق الحر" ، المجلة المالية ، صنعاء ، العدد 2 ابريل 1996 م فيصل الحذيفي ، الصراع السياسي في اليمن ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 14 ، اكتوبر - ديسمبر 1998 - 1996 م.
- ناصر العولقي ، حيد الخفاجي ، مستقبل الاكتفاء الذافي في زراعة الحبوب في الجمهورية اليمنية ، ورقة قدمت إلى ندوة مستقبل اليمن في ظل التغيرات المحلية والدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء 23 - 25 أكتوبر 2000 م.
- اندرسون ، اليمن سياسات تسريع النمو وخلق فرص العمل ودورها من تجربة الاصلاحات الاقتصادية في الدول النامية ، في كتاب الاصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 م.
- أحد النعاني ، الادخال الغير مشروع واثاره السلبية على صحة المواطن ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، صنعاء ، 11 - 13 نوفمبر 2000 م.
- لطف الثور ، تعقيب على برنامج الاصلاح الاقتصادي ، في كتاب الاصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، يناير 1999 م.

- عبدالله المخلافي ، الإطار العام الرؤية اليمنية الاستراتيجية 2025 ، المجلة الاقتصادية ، صنعاء العدد 27 ، 2000 م.
- عادل الشرجي، المحددات الاجتماعية للنمو السكاني في اليمن ، دراسة سوسيو تاريخية ، مركز التدريب والدراسات السكانية ، جامعة صنعاء ، ابريل ، 2000 م.
- عبدالله هزاع ، السكان وخصائص القوة العامة ، بحث الى المؤقر الوطني للسياسات السكانية في الجمهورية اليمنية ، صنعاء ، 26 - 29 أكتوبر 1991 م.
- عبدالملاك سعيد عبده ، الإرهاب والعنف وآفاق السلام في الشرق الأوسط ، مجلة الثوابت ، صنعاء ، العدد 27 ، يناير - مارس 2002 م.
- عبد الرحمن النعيمي ظاهرة البطالة ونظرية خاصة عن اليمن ، في كتاب دراسات في الاقتصاد اليمني ، تحرير أحمد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء 6 1996 م.
- عبد الواسع أحد مقبل ، صباح شرف ، الاقتصاد اليمني ومعوقات اصلاحه ، ورقة قدمت الى ندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، صنعاء ، 11 - 13 نوفمبر 2000 م.
- عبد سنان ، خاطر آثار التجارة الغير مشروعة في قطاع الصناعة اليمني ، ورقة قدمت لندوة المجلس الاستشاري حول التجارة الخارجية في ظل الاصلاحات الاقتصادية ، صنعاء 11 - 12 نوفمبر 2000 م.
- عزيز ثابت سعيد ، الاستئثار الاستراتيجي لواجهة محبيات الدولة لتحديد المطلوب ، ورقة قدمت لندوة مستقبل اليمن في ظل المتغيرات المحلية والاقليمية والدولية ، كلية الشجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23 - 25 اكتوبر 2000 م.
- هدى البان ، الاصلاح الاقتصادي في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحمد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، 1999 م.
- محمد الأفندي ، مستقبل الدور الاقتصادي للدولة في الجمهورية اليمنية ، ورقة قدمت لندوة مستقبل اليمن في ظل المتغيرات المحلية والدولية ، كلية التجارة والاقتصاد ، صنعاء ، 23 - 25 اكتوبر 2000 م.
- اسماعيل حسن محمد ، التجربة المصرية في الاصلاح الاقتصادي ، في كتاب الاصلاحات الاقتصادية في الجمهورية اليمنية ، تحرير أحد البشاري ، اصدارات مجلة الثوابت ، صنعاء ، يناير 1999 م.
- رابعاً: التشريعات والوثائق الرسمية :
- 9) الجهاز المركزي للإحصاء ، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت ديسمبر 1994 م صنعاء ، مارس 1996 م.
  - 10) الجهاز المركزي للإحصاء ، الإستراتيجية الوطنية للسكان 1990 - 2000م الصادر القرار مجلس الوزراء رقم ( 36 ) بتاريخ 21 أغسطس 1991 م ، مطبوع المفضل ، صنعاء ، ابريل 1992 م.
  - 11) الجهاز المركزي للإحصاء ، الاستقطابات السكانية للجمهورية اليمنية للفترة من 1994 - 2005 م ، صنعاء ، 1996 م.
  - 12) الجهاز المركزي للإحصاء ، الاستقطابات السكانية للجمهورية اليمنية للفترة من 1999 - 2031 م ، صنعاء ، 1996 م.
  - 13) الجهاز المركزي للإحصاء ، كتاب الاحصاء السنوي للعام 1999 م.
  - 14) الجهاز المركزي للإحصاء السنوي للعام 1998 م.
  - 15) الجهاز المركزي للإحصاء ، التقرير العام لمسح ميزانية الأسرة 1998 م ، صنعاء ، يونيو 1999 م.
  - 16) الجمهورية اليمنية ، بيان حكومة الجمهورية اليمنية المقدم الى مجلس النواب في 16 يونيو 1990 م.

- (17) الاسكوا ، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا ، استعراض وتقدير التقدم الذي أحرزه الجمهورية اليمنية في تنفيذ برنامج العمل لصالح أقل البلدان غرباً في السبعينات.
- (18) المجلس الاستشاري ، الواقع المائي في الجمهورية اليمنية ، وثائق ندوة الموارد المائية التي أقامها المجلس الاستشاري بالتعاون مع الهيئة العامة للموارد المائية ، صنعاء ، أكتوبر 1997م.
- (19) المركز اليمني للدراسات الاستراتيجية ، اليمن التقرير السنوي للعام 1998م.
- (20) مجلس الوزراء ، برنامج البناء الوطني والاصلاح السياسي والاقتصادي والمالي والإداري المقرر من مجلس الوزراء في ديسمبر 1991م بذراة الصحافة والطباعة ، صنعاء ، بدون تاريخ نشر.
- (21) مجلس الوزراء ، تقرير اللجنة المكلفة بدراسة مشاريع الميزانيات العامة حول دراستها وتحليلها لمشاريع الميزانيات العامة وبيانها المالي للعام المالي 2000م.
- (22) وزارة التخطيط والتنمية ، اليمن تقرير التنمية البشرية للعام 1998م.
- (23) وزارة التخطيط والتنمية ، الجمهورية اليمنية عشر سنوات 1990 - 2000م ، مطابع دائرة التوجيه المعنوي ، صنعاء ، مايو 2000م.
- (24) وزارة الزراعة والري ، كتاب الإحصاء الزراعي للعام 1999 ، صنعاء ، مايو 2000م.
- (25) وزارة النفط والمعادن ، إحصاءات النفط والمعادن ، صنعاء ، العدد الثاني ، 2002م.