

**برنامج اليوم الثالث:  
الجلسة الأولى: الأدوار**

- دور الثقافة التنظيمية في نجاح تطبيق الإدارة الاستراتيجية في المؤسسات التربوية رحمة العرومي
- دور الذكاء الاستراتيجي في تحقيق الميزة التنافسية في الجامعات أحمد الجعشني
- دور القيادة الاستراتيجية في تنمية إدارة المعرفة بالمؤسسات التربوية خالد امين
- دور الرشاقة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في الجامعات مثال الفقية
- دور القيادة الاستراتيجية في إدارة الأزمات في الجامعات اليمنية إبراهيم اليافعي
- دور الإدارة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية للجامعات اليمنية على الشبيبة
- دور الذكاء الاستراتيجي في اتخاذ القرارات الناجحة بالمؤسسات التربوية علي أبو أصبع
- دور الرشاقة الاستراتيجية في تحقيق التنافسية في المدارس في الجمهورية اليمنية أميرة دماج

**أعضاء اللجان العلمية**

الجلسة	الصفة	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الأول
الأولى	رئيساً	أ. د/ محمد أحمد لطف الجوفي
الأولى	مقرراً	د/ وليد اليافعي
الثانية	رئيساً	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الأول
الثانية	مقرراً	أ. د/ أحمد غالب الهبوب
الثانية	رئيساً	د/ علي الشاوش
الثانية	مقرراً	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الثاني
الأولى	رئيساً	أ. د/ يحيى منصور بشر
الأولى	مقرراً	د/ صادق دماج
الثانية	رئيساً	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الثاني
الثانية	مقرراً	أ. د/ نعمان أحمد فiroز
الثانية	رئيساً	د/ عبد الكري姆 الفقيه
الثالث	رئيساً	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الثالث
الثالث	مقرراً	أ. د/ نبيل أحمد العفري
الثالث	رئيساً	د/ جلال المنجبي
الثالث	مقرراً	أعضاء لجنة التحكيم اليوم الثالث
الثالث	رئيساً	أ. د/ فؤاد أحمد البعداني
الثالث	مقرراً	د/ ماجد الدعيس

**برنامج اليوم الثالث:  
الجلسة الثانية: المتطلبات والتحديات والمعوقات**

- متطلبات تطبيق الإدارة الاستراتيجية في المؤسسات التربوية صالح الرياشي
- التحديات الاستراتيجية التي تواجه المؤسسات التربوية في اليمن عازل سعيد
- معوقات تطبيق الإدارة الاستراتيجية في الجامعات اليمنية ( الواقع وسبل التطوير ) لينا الخولاني
- التحالفات الاستراتيجية للمؤسسات التربوية في اليمن صالح الحلياني
- التنمية المهنية للموارد البشرية في الادارة التعليمية بمحافظة إب في ضوء الادارة الاستراتيجية لمياء العطاب



# الندوة العلمية الأولى "آفاق المستقبل"

المقامة في قاعة الوحدة - رئاسة جامعة إب  
ابتداءً من (٣٩) سبتمبر إلى (١) أكتوبر ٢٠١٨

First Scientific Symposium of Strategic Management



## برنامج اليوم الثاني: الجلسة الأولى: المداخل

- الشفافية الإدارية مدخل استراتيجي لتطوير أداء المؤسسات التربوية  
عبد الله العتابي
- الاستقلالية الإدارية مدخل استراتيجي لتطوير أداء المؤسسات التربوية  
إيمان الجبشي
- التغيير الاستراتيجي مدخل لتطوير أداء المؤسسات التربوية  
أبراهام ناصر
- اقتصاد المعرفة مدخل استراتيجي لتنمية رأس المال المعرفي في الجامعات اليمنية  
ياسين العماري
- رأس المال الفكري مدخل استراتيجي لتحقيق الميزة التنافسية  
للمؤسسات التربوية  
صادق عسكر
- الشراكة كمدخل استراتيجي في تحقيق الميزة التنافسية بين المؤسسات التربوية  
خالد العزب
- المساعلة الإدارية كمدخل استراتيجي لتطوير الأداء الوظيفي بالمؤسسات التربوية في اليمن  
عبدالجبار الأشعري

## برنامج اليوم الثاني: الجلسة الثانية: الآليات

- التحليل البياني الاستراتيجي لتطوير مجمع السعيد التربوي بمدينة إب  
أبراهام الشوافي
- آليات تطبيق الاستراتيجية في المؤسسات التربوية  
فؤاد بشر
- مؤشرات تقييم الرقابة الاستراتيجية في المؤسسات التربوية  
فهد الجحافي
- آليات تطبيق الرقابة الاستراتيجية في المؤسسات التربوية  
صالح الصديق

## برنامج اليوم الأول: الجلسة الأولى: النماذج والاستراتيجيات والتصورات

- خصائص التفكير الاستراتيجي لقيادات المؤسسات التربوية في اليمن  
نوال العبيسي
- مهارات التفكير الاستراتيجي للقيادات في المؤسسات التربوية في اليمن  
وحدة المؤيد
- نموذج مقترن لتطبيق أدوات الإدارة الاستراتيجية ومراحلها في الجامعات  
محمد المليكي
- استراتيجية مقترنة لتطوير العمليات الأكademie بالجامعات اليمنية  
باستخدام منهجية ستة سيجما  
عبد الرحيم شميس
- تصوّر مقترن لتطوير دور الجامعات اليمنية في خدمة المجتمع المحلي  
فاطمة الفقيه
- بدائل استراتيجية مقترنة لتمويل الجامعات اليمنية (الحكومية) في ضوء  
بعض التجارب العالمية المعاصرة  
هدى الاكوع

## برنامج اليوم الأول: الجلسة الثانية: الرؤى

- رؤية مستقبلية لتطوير البحث العلمي في الجامعات اليمنية  
نجلاء الفخري
- رؤية استراتيجية لربط البحث العلمي في الجامعات اليمنية بالتنمية  
الاقتصادية والاجتماعية  
محمد الشيباني
- رؤية استراتيجية مقترنة لتطبيق الإدارة بالقيم في مكتبات جامعة إب  
شيخة رحب
- رؤية لاستراتيجية التمويل في جامعة إب في ضوء الجامعات المنتجة  
نجيب اسكندر
- رؤية استراتيجية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في جامعة إب  
غافف البعداني
- رؤية استراتيجية لتطبيق نظام المكتبات الرقمية في المكتبات الجامعية  
في الجمهورية اليمنية في ضوء التجارب العالمية المعاصرة  
جميل شريان
- رؤية استراتيجية لتنمية رأس المال الفكري في الجامعات اليمنية  
حفظ الله الخمرى
- رؤية استراتيجية لتطوير الأداء في الجامعات اليمنية في ضوء إدارة  
الجودة الشاملة  
محمد الرحمامي

تواجه المؤسسات التعليمية في اليمن - بشكل عام - والبيئة المحلية لمحافظة إب بشكل خاص - ظروف ومتغيرات ثقافية واقتصادية واجتماعية وتكنولوجية وسياسية وقانونية سواء من البيئة المحبيطة بها، أو من البيئة الخارجية، ما يفرض على المؤسسات التعليمية امتلاك المهارات والقدرات والأدوات والتقييمات الاستراتيجية اللازمة التي تمكّنها من استثمار الفرص المتاحة لتعزيز قدراتها ومكانتها، وتحد من التهديدات التي تتعرض لها وتميّزها، وتظل في إطار محاولة الحفاظ على البقاء والاستمرار، وربما تضطر إلى تقليل نشاطها والاقتراب من الفاعل.

ومن هنا أتت الحاجة إلى عقد الندوات العلمية التوعوية بالإدارة الاستراتيجية التي تُعد ركيزة أساسية من ركائز القرن الحادي والعشرين.

وتطبق هذه الندوة العلمية تحت شعار "آفاق مستقبل المؤسسات التعليمية" حزمة من الأوراق العلمية لمجموعة من الباحثين في برنامج الدكتوراه في قسم الإدراة وأصول التربية - جامعة إب، تحمل في طياتها روى وأساليب وأدوات وتقنيات وأدوات وخطط استراتيجية شاهد في تقديم العون والمساعدة، وترشد المؤسسات التعليمية على امتلاك المعرفة واكتساب المهارة والقدرة على مواجهة ظروف ومتغيرات البيئة الخارجية والداخلية المحبيطة بها.

أ/د/ نبيل محمد العفيري

## أهداف الندوة

- تنمية مهارات البحث العلمي لدى الباحثين في أساليب وتقنيات الإدارة الاستراتيجية.
- تعزيز قدرات الباحثين على الإبداع والابتكار الاستراتيجي لتطوير المؤسسات التعليمية.
- إكساب الباحثين مهارات إدارة وتقديم العروض الفنية في الندوات والمؤتمرات المحلية والعربية.
- تبادل الخبرات بين الباحثين في إعداد الأوراق العلمية الرصينة.
- إسهام الباحثين في تحسين وتطوير المؤسسات التعليمية لمواجهة المتغيرات في سوق العمل المحلي والدولي.
- إثراء خبرات الباحثين للربط بين الأطر النظرية والتطبيقية لأساليب والتقنيات الاستراتيجية في واقع المؤسسات التعليمية